

2022 йил \_\_\_\_\_ даги  
Жамият Кузатув кенгаши  
№ \_\_\_\_\_ йиғилиши қарори билан

**М а ъ қ у л л а н г а н**

\_\_\_\_\_ Ғ.Қаршибоев

**“Навоийдонмахсулотлари» акциядорлик  
жамияти молия-хўжалик фаолиятини  
ривожлантириш бўйича**

**2023 йил учун мўлжалланган**

**БИЗНЕС-РЕЖАСИ**

# **МУНДАРИЖА**

## **I. Корхона тўғрисида умумий маълумот**

- 1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти);*
- 1.2 Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари;*
- 1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати;*
- 1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;*
- 1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;*
- 1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мақеи;*
- 1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими*

## **II. Корхонани ислоҳ қилиш**

- 2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси;*
- 2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;*
- 2.3 Ислоҳ қилишининг 2023 йил учун режаси;*

## **III. Бозор ва маркетинг режаси**

- 3.1 Бозор таҳлили*
- 3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби*
- 3.3 Рақобат*
- 3.4 Маркетинг режаси*

## **IV. SWOT-таҳлили**

## **V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи**

- 5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати*

## **VI. Кўрсаткичлар**

### **6.1 Ишлаб чиқариш режаси**

- 6.1.1. Хомашё захираси;*
- 6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари*
- 6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати*
- 6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси*

### **6.2 Молиявий режа**

- 6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар*
- 6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)*
- 6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)*
- 6.2.4 Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш.*
- 6.2.5 Давлат бюджетига тўловлар прогнози*

## **VII. Иш хақи тўлаш тизими**

## **VIII. Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш**

## К И Р И Ш

Бизнес-режа жамиятнинг ривожланиш стратегиясини белгилаб берадиган асосий ҳужжатдир. У жамиятнинг иш жараёнини тасвирлаб, бошқарувнинг режалаштирилган мақсадларига қай тариқа эришишларини, аввало мулжалланган тадбирларни даромадлигини амалга ошириш мумкинлигини кўрсатиб беради. Яхши ишлаб чиқилган бизнес-режа корхонани тараққиётга эришишга, бозорда мавқеъларни қўлга киритишга, ўз таркатиётнинг истиқболларини белгилаб олишга, янги маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва янги хизмат турларини яратишга ҳамда белгиланган режа тадбирларини амалга оширишнинг мақсадга мувофиқ усулларини танлаб олишга ёрдам беради.

Бизнес-режа доимий ҳужжат бўлиб, мунтазам янгилаб борилади, унга ҳам корхонанинг ичида, ҳам умуман иқтисодиётдаги шароитларга қараб рўй берган ўзгартиришлар киритилади.

Бизнес –режа жамият тараққиётининг умумий концепциясига асосланган бўлиб, ривожланиш стратегиясининг иқтисодий ва молиявий жихатларини бир мунча батафсил баён этади, аниқ чора-тадбирларни техник-иқтисодий жихатдан асослаб беради. У стратегиясини амалга ошириш техник, ташкилий ва иқтисодий ўзгаришларнинг маълум вақтгача узаро маҳкам боғланган бутун бир тизими сифатида тузилган кенг инвестиция дастурларига асосланади.

Бизнес-режа одатда бир неча йил ичида амалга ошириши керак булган ишларнинг бир қисмини уз ичига олади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги 2015 йил 24-апрелдаги ПФ-4720-сонли фармони, ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 28-апрелдаги «Иқтисодиётда хусусий мулкнинг улуши ва ахамиятини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-2340-сонли қарорини жросини таъминлаш ҳозирги куннинг тез ва сифатли юқори савияда бажариш лозим бўлган ўта муҳим вазифалари ҳисобланади. Тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларини кенг жалб этиш, акциядорлик жамиятлари фаолиятининг самарадорлигини тубдан ўзгартириш, булажак инвесторлар учун уларнинг очиклиги ва жозибадорлигини таъминлаш, замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий қилиш, жамиятни стратегик бошқаришда акциядорлар ролини кучайтириш ва уларга қулай шароитлар яратиш мақсадга мувофиқдир.

Халқаро тажрибани чуқур таҳлил қилиш ва шу асосда замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш, ишлаб чиқариш, инвестиция, моддий техник, молиявий ва меҳнат ресурсларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш;

-чет эл капитали иштирокида жамият бошқарувини ташкил этиш, хорижий инвестицияларни кенг жалб қилиш учун шароитлар яратиш;

-эски бўлимлар ва лавозимларини тугатиш, замонавий халқаро стандартлар ва бозор иқтисодиёти талабларига мос янги бўлим ва лавозимларни жорий этишни инобатга олган ҳолда жамият бошқариш тузилмасини қайта ташкил этиш;

-жамиятни стратегик бошқариш, бошқарув ходимларнинг самарали фаолиятини назорат қилишни таъминлашда акциядорлар, жумладан, миноритар акциядорлар ролини ошириш;

2016 йилдан 1-январдан бошлаб, жамиятда **Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28-июлдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида”ги №207-сонли қарори бўйича фаолият самарадорлигини баҳолаш бўйича мезонлар жорий этилди.**

Самарадорликни баҳолаш мезонлари белгиланган даврийлик бўйича ҳисобланадиган самарадорликнинг муҳим курсаткичларини ўз ичига олади.

**Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари** (кейинги уринларда СМК деб аталади) ташкилотларнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини аниқлаш учун фойдаланиладиган баҳолаш мезонларининг миқдорий ўлчовидан иборат бўлади.

**Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари** фаолиятининг иқтисодий, энергетика, ишлаб чиқариш, инновацион самарадорлиги кўрсаткичларини ва самарадорликнинг бошқа кўрсаткичларини ўз ичига олиши мумкин.

**Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари** рўйхати ташкилотининг ваколати бошқарув органи бўлган кузатув кенгаши, у мавжуд бўлмаганда эса-юқори бошқарув органи (хўжалик жамиятлари учун) ёки муассис (давлат корхоналари учун) қарори билан тасдиқланади.

**Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини** ҳисоблашнинг даврийлиги ҳар чоракдан иборат бўлади ва ташкилотнинг ваколатли бошқарув қарори билан белгиланади.

Баҳолаш мақсади учун ҳар бир самарадорлик муҳим кўрсаткичига унинг ташкилот учун аҳамиятини акс эттирувчи салмоқ ўлчови белгиланади. Жамиятга нисбатан татбиқ этиладиган барча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари салмоқ ўлчовлари жами 100 фоизни ташкил қилади.

**Самарадорлик муҳим кўрсаткичларининг проноз (мақсадли) кўрсаткичлари** ҳар бир давр учун бизнес-режада, унинг ажралмас қисми ҳисобланадиган алоҳида илова сифатида акс эттирилади.

Самарадорлик муҳим кўрсаткичлари проноз (мақсадли) кўрсаткичлари ташкилотнинг ваколатли бошқарув органи томонидан қонунчиликда белгиланган меъёрий миқдорда (агар кўрсаткичлар учун қонунчиликда меъёрий миқдор белгиланган бўлса) паст бўлмаган даражада белгиланади.

Агар қонунчиликда кўрсаткичлар учун меъёрий миқдор назарда тутилмаган бўлса, проноз (мақсадли) кўрсаткични аниқлаш учун бошқа ташкилот (консультант) жалб этилиши мумкин.

**Жамиятнинг ваколатли бошқарув органи навбатдаги чорак тугагандан сўнг самарадорлик муҳим кўрсаткичларининг проноз (мақсадли) кўрсаткичларига тузатиш киритиши мумкин.**

Агар самарадорлик муҳим курсаткичларининг проноз (мақсадли) курсаткичига тузатиш киритиш илгари амалга оширилган туловларни қайта ҳисоблашга зарурат

тугдирса, у холда бундай кайта ҳисоблаш учун Низомда назарда тутилган тартибда амалга оширилади.

Ҳисоблаш йўли билан олинган самарадорлик муҳим кўрсаткичлар миқдорлари уларнинг бизнес-режада белгиланган прогноз (мақсадли) миқдорлари билан ҳисобланган ва мақсадли миқдорнинг фоизли нисбати тарзида (кейинги ўринларда бажариш фоизи деб аталади) таққосланади.

Барча самарадорлик муҳим кўрсаткич бўйича ўртача ҳисобланган миқдор жамиятнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигининг йиғинди кўрсаткичи (кейинги ўринларда самарадорлик йиғинди кўрсаткичи деб аталади) сифатида ифодаланади.

**Жорий даврда ижро этувчи орган раҳбари ва аъзоларини мукофатлаш миқдори бизнес-режада назарда тутилган ижро этувчи органни моддий рағбатлантириш пули миқдорини самарадорлик йиғинди кўрсаткичига кўпайтириш йўли билан аниқланади. Жамиятнинг ваколатли бошқарув органи қарорига биноан ижро этувчи органнинг ташкилот фаолияти натижаларини шакллантиришдаги ҳақиқий иштирокидан келиб чиқиб, тузатиш коэффициенти кўлланиши мумкин.**

Агар самарадорлик йиғинди кўрсаткич ва уларнинг бажарилиш фоизи барча самарадорлик муҳим кўрсаткичларнинг камида ярмида прогноздан (мақсадли кўрсаткичдан) ошса, ташкилотнинг ваколатли бошқарув органи қарорига асосан ижро этувчи орган раҳбари ва аъзоларини мукофатлаш миқдори бизнес-режада назарда тутилган мукофотлаш миқдорига нисбатан икки баробар оширилиши мумкин.

Агар самарадорлик муҳим кўрсаткичнинг ҳақиқий миқдори қонунчиликда белгиланган меъёрий миқдордан паст бўлса, ташкилотнинг ваколатли бошқарув органи қарорига асосан ижро этувчи орган раҳбарига нисбатан қонунчиликка мувофиқ жавобгарлик чоралари кўрилади.

Жамиятнинг ваколатли бошқарув органи қарорига асосан ижро этувчи орган фаолияти самарадорлиги куйидагича эътироф этилади:

**Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 40 фоиздан кам бўлса-кониқарсиз;**

**Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 40 фоиздан 60 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса –паст даражада;**

**Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 60 фоиздан 80 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса- етарли даражада эмас;**

**Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 80 фоиздан 90 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса – ўрта даражада;**

**Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 90 фоиздан 100 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса – етарли даражада;**

**Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 100 фоиздан ошса-юқори даражада;**

Жамиятларда ижро этувчи орган фаолияти самарадорлигини баҳоламасдан ёки уларнинг фаолияти кониқарсиз ёки паст даражада деб эътироф этилган тақдирда устамалар белгилашга, мукофот пули ва бошқа моддий рағбатлантиришлар тўлашга йўл қўйилмайди.

Ушбу бизнес-режа Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида»ги 2015 йил 24-апрелдаги ПФ-4720 сонли фармони ва 2015 йил 28-апрелдаги «Иқтисодиётда хусусий мулкнинг улуши ва аҳамиятини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги ПҚ-2340-сонли қарори ижросини таъминлаш мақсадида «Навойдонмахсулотлари» акциядорлик жамиятининг 2022 йилга мўлжалланган инвестиция дастури, уни амалга ошириш манбалари келтирилган бўлиб, йил давомида амалга ошириладиган чора-тадбирларни самарадорлиги хақида сўз юритилади.

Жамиятнинг 2022 йилга мўлжалланган иқтисодий ва молиявий режа кўрсаткичлари, маркетинг, ишлаб чиқаришни хом ашё, материаллар ва энергия ресурслари билан таъминлаш, жамият бошқарув органлари, кадрлар сиёсати, иш хақи кўрсатилган самарадорлик муҳим курсаткичи илова қилинади.

## **1. Корхонанинг тавсифномаси.**

### **1.1. Умумий маълумотлар**

**Манзилгоҳи:** Навоий вилояти, Навоий шаҳри, Ишчилар шаҳарчаси -3 уй, почта индекси:210100. Email:navoidon.uz, navoidon@mail.ru.

**Руйхатга олинган:** Жамият Ўзбекистон Республикаси Давлат мулкни бошқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш қўмитасининг 1994 йил 29 - декабрдаги 344-сонли буйруғига асосан ташкил қилинган ва «Навойдонмахсулоти» акциядорлик жамияти деб юритилади. Йирик солиқ тўловчилар шубҳаси томонидан солиқ туловчи юридик шахс сифатида руйхатга олинган.

**Идентификация раками:**

**Берилган (СТИР)** 201295403

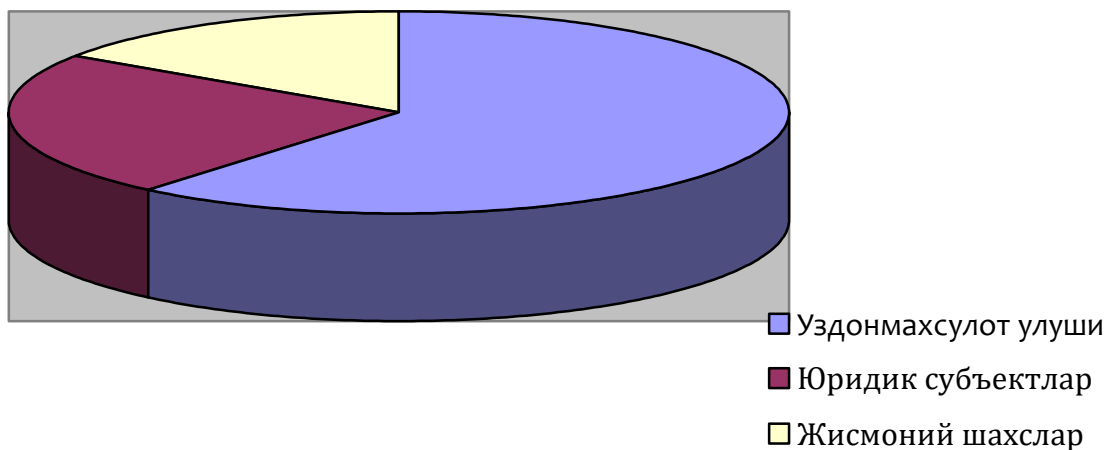
**Рахбари:** Ш.И.Шарипов

**МФО:** 00197

**Мақсади:** Ун ва омухта ем маҳсулотлари ишлаб чиқариш ва уруғлик бугдой маҳсулотлари ишлаб чиқариш

Эмиссия рисоласига кўра “Навойдонмахсулотлари” акциядорлик жамиятининг Низом жамғармаси **749725,0** минг сўмни ташкил этиб, 935593 дона оддий ва 1563 дона имтиёзли акцияга бўлинган, хар бир акциянинг номинал қиймати 800 сумдан иборат.

Жамиятнинг мулкида “Ўздонмахсулот” АК улуши 61,12 фоиз – 572756 дона оддий акция, юридик шахслар улуши 23,38фоиз, жисмоний шахслар улуши эса 15,5 фоизни ташкил килади.



### 1.2. Жамиятни бошқариш тизими.

Жамиятни бошқарув органи – Акциядорлар умумий йиглиши бўлиб, ваколатларига Низомни тасдиқлаш йиллик хисоботларни, олинган даромадларни тақсимлаш каби ваколатлар киради. Умумий йиғилишлар орасида Жамият Кузатув Кенгаши томонидан бошқарилади. Жамиятнинг жорий хўжалик фаолиятини бошқариш коллегиял ижроия органи - бошқарув хайъати томонидан, фаолиятнинг барча сохалари бўйича чегараланган мажбуриятларни бўлинмаларга юклатиш принципи асосида амалга оширилади.

**«Навоийдонмахсулотлари» акциядорлик жамиятининг ташкилий тузилмаси**

**АКЦИЯДОРЛАРНИНГ УМУМИЙ ЙИҒИЛИШИ**

**КУЗАТУВ КЕНГАШИ**

Тафтиш комиссияси

**БОШҚАРУВ РАИСИ**

Ички аудит хизмати

**Ишлаб чиқариш бўйича директор**

**Молия ва сотиш бўйича директор**

Бош энергетик хизмати

Транспорт ва логистика хизмати

Бош механик хизмати

Ёрдамчи хўжалик бўлими,

Меҳнатни муҳофаза қилиш ва техника хавфсизлиги хизмати

Ишлаб чиқариш бўлинмалари (тегирмон, омихта ем цехи)

Лаборатория, метрология, сифатни назрат қилиш ва стандартларга риоя қилиш бўлими

Товар моддий бойликларни сотиб олиш ва захираларни бошқариш бўлими

Бошқалар (Идоравий қўриқлаш ва ёнгин хавфсизлиги бўлими, Маъмурий хўжалик бўлими ва Тиббиёт маркази)

Бухгалтерия

Акциядорлар билан корпоратив муносабатлар бўлими

Стратегик режалаштириш ва бизнесни ривожлантириш бўлими

Ахборот технологиялари бўлими

Маркетинг, реклама, экспорт ва ички сотув бўлими

Ходимларни бошқариш бўлими

Юридик хизмат

Офис-менеджер (котибият, девонхона, кадрлар бўлими)



### 1.3. Ишлаб чиқариш қувватлари.

**“Навоидонмахсулотлари” акциядорлик жамиятининг ишлаб чиқариш қувватлари қуйидагилардан иборат.**

**а) Асосий ишлаб чиқариш цехлари, қуйидагилар;**

**1-ун ишлаб чиқариш тегирмони.**

Лойиха буйича суткалик 265 тонна бугдойни 3-хил навли яъни олий навли, биринчи навли ва 2-навли ун махсулотлари ишлаб чиқаради ҳамда шу билан бирга манка ун помол буйича ишлаб чиқариш қувватига эга.

**2-ун ишлаб чиқариш тегирмони.**

Лойиха буйича суткалик 300 тонна бугдойни 3-хил навли яъни олий навли, биринчи навли ва 2-навли ун махсулотлари ишлаб чиқаради ҳамда шу билан бирга манка уни помол буйича ишлаб чиқариш қувватига эга. Тегирмон 2015 йилда тўлиқ модернизация қилиниб замонавий юқори унумли энерготежамкор ускуналар билан жиҳозланган..

**Омихта ем ишлаб чиқариш цехи:**

Лойиха буйича суткасига 175 тонна омихта ем ишлаб чиқариш қувватига эга булган омихта ем цехи мавжуд.

**Грануланган омихта ем ишлаб чиқариш цехи:**

Лойиха буйича суткасига 240 тонна грануланган омихта ем ишлаб чиқариш қувватига эга бўлган цех мавжуд.

**1-Уруғлик саралаш цехи.**

“Навои Дон кабул килиш” филиалида суткасига 120,0 тонна уруғлик саралаш қувватига эга цех мавжуд. Уруғлик саралаш цехи Германиянинг “Петкус” компаниясининг дастгоҳлари билан жиҳозланган. Сара уруғлик тайёрлаш ҳар йили “Ўздонмахсулот” АК томонидан белгилаб берилган режага асосан белгиланади.

**2-Уруғлик саралаш цехи.**

“Навоидонмахсулотлари” АЖ бош корхонасида суткасига 80 тонна уруғлик саралаш қувватига эга булган уруғлик саралаш цехи мавжуд. Уруғлик саралаш цехи Германиянинг “Петкус” компаниясининг дастгоҳлари билан жиҳозланган. Сара уруғлик тайёрлаш ҳар йили “Ўздонмахсулот” АК томонидан белгилаб берилган режага асосан белгиланади.

Жамиятда дон кабул килиш масумида фойдаланиш учун Хатирчи дон кабул килиш маскани, Навбахор Дон кабул килиш маскани, Конимех дон кабул килиш масканлари мавжуд булиб, фермер хужаликлари етиштирилган ғалла ҳосилини шу ерда кабул килиниб жамиятга қайта ишлаш учун ташиб келтирилади.

**Б) Ёрдамчи бўлимлар:**

Механиклар бўлими

Энергетиклар бўлими

Хом ашё дон омбори: №1-№2-сонли элеваторлар

Материаллар омбори

Тайёр маҳсулот ун омбори

Ишлаб чиқариш лабораторияси

Транспорт бўлими

Темир йўл бўлими

Қуроли қўриқлаш бўлими

Административ бошқарув аппарати

## Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш даражаси

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Қуввати	Қувватдан фойдаланиш			
				2021 й.	%	2022й.	%
1.	Ун маҳсулотлари	Тонна	129500	49826	38,4	45843	35,4
2.	Омухта ем	Тонна	53400	24658	46,1	21585	40,4
3.	Уруглик бугдой	тонна	24400	9261	37,9	9771	40,0
<b>жами</b>							

### *1.1. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот*

Навоийдонмаҳсулотлари» акциядорлик жамиятининг олий бошқарув органи бу-акциядорларнинг умумий йиғилиши ҳисобланади. Акциядорларнинг умумий йиғилиш «Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларни ҳуқуқини ҳимоя қилиш тўғрисидаги» Ўзбекистон Республикаси Қонунига асосан 1 йилда камида 1 марта йилнинг биринчи ярмида утказилади.

**Жамиятнинг ташкилий тузилмаси, ишлаб чиқариш заруриятига ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 4 октябрдаги «Хизматчиларнинг асосий лавозимлари ва ишчилар касбларининг янгиланган классификаторларни тасдиқлаш тўғрисида»ги 795-сонли қарорига асосан штатлар жадвали ишлаб чиқилган бўлиб, штат бирлигига тегишли разряд белгиланган ва тариф квалификациясига асосан ойлик иш хақи белгиланган.**

**Жамиятни бошқариш органларига қуйидагилардан иборат:**

1. Акциядорларнинг Умумий йиғилиши
2. Кузатув Кенгаши
3. Ижроия органи

#### **Жамият акциядорларнинг умумий йиғилиши**

Акциядорларнинг Умумий йиғилиши Жамиятни бошқарашнинг олий органидир.

Жамият акциядорларнинг йиллик Умумий йиғилиши ҳар йили молия йили тугаганидан кейин кўпи билан олти ой ичида ўтказилади.

Акциядорларнинг умумий ҳисобот йиғилишида жамиятнинг кузатув кенгаши ва тафтиш комиссиясини сайлаш тўғрисидаги, жамият яккабошчилик асосидаги ижроия органи билан тузилган шартноманинг амал қилиш муддатини узайтириш (шартномани қайта тузиш ёки уни тугатиш (бекор қилиш) мумкинлиги тўғрисидаги, аудиторлик текшируви ўтказиш ҳақида қарор қабул қилиш тўғрисидаги масалалар, аудиторлик ташкилотини ва унинг хизматига тўланадиган ҳақ миқдори чегарасини белгилаш масалалари ҳал этилади, шунингдек жамиятнинг йиллик ҳисоботи ва бошқа ҳужжатлар қараб чиқилади.

Акциядорларнинг йиллик умумий йиғилишидан ташқари утказиладиган умумий йиғилишлари навбатдан ташқари йиқилиш ҳисобланади.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши ўтказиладиган сана ва уни ўтказиш тартиби, йиғилиш ўтказилиши ҳақида акциядорларга хабар бериш тартиби, акциядорларнинг умумий йиғилишини ўтказишга тайёргарлик вақтида акциядорларга бериладиган материаллар рўйхатини Кузатув кенгаши белгилайди.

Акциядорлар умумий йиғилишининг мутлақ ваколатига киритилган масалалар ҳал қилиш учун жамият ижроия органига берилиши мумкин эмас.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши кун тартибига киритилмаган масалалар бўйича қарор қабул қилишга ҳақли эмас. Жамиятнинг кузатув кенгаши жамият фаолиятига умумий раҳбарлик қилади. Кузатув кенгашига сайланадиган аъзолар жамият билан меҳнат шартномасида бўлмасликлари керак.

Жамият Кузатув кенгашининг аъзолари амалдаги қонунчилик ва мазкур Устав асосида акциядорларнинг умумий йиғилиш томонидан бир йиллик муддатга сайланадилар. Жамият Кузатув кенгаши аъзоларининг сони 7 кишидан иборат. Кузатув кенгаши ўз фаолиятида Умумий йиғилишда тасдиқланган кенгаш низомига мувофиқ иш юритади.

Жамиятнинг кундалик фаолиятига, раҳбарлик коллегиял ижроия органи (Бошқарув) томонидан амалга оширилади. Жамият бошқаруви жамиятнинг кундалик (оператив) фаолиятига раҳбарлик қилишга доир масалаларни ҳал қилади, у умумий йиғилиш ва кузатув кенгашининг қарорлари бажарилишини ташкил этади. Жамиятнинг коллегиял ижроия органи Бошқарув жамиятнинг устави ва тасдиқланган низом асосида иш юритади.

Бошқарув мажлислари баённомаси юритилади ва у кузатув кенгаши, тафтиш комиссияси ҳамда ички аудиторга талабига биноан берилади.

Жамиятда ҳозирги кунда ишлаётган ишчи-хизматчилар сони ҳақида маълумот куйидаги жадвалда келтирилган.

№	Ходимлар	2020 йил	2021 йил	2022 йил 9 ой
1	Умумий сони	486	457	442
2	Ишчи хизматчилар	392	365	354
3	Мутахассислар	74	72	68
4	Маъмурий бошқарув	20	20	20

Корхона меҳнат ресурслари ва кадрлар малакаси ҳақида маълумот куйидаги жадвалда келтирилган.

№		2020 йил	2021 йил	2022 йил 9 ой
1	Ишчи хизматчилар сони (умумий)	486	457	442
2	Шу жумладан: олий маълумотлилар	71	68	65
3	Тугалланмаган олий	5	7	14
4	Урта махсус	181	181	161

**Корхона тизимига кирувчи ташкилотлар рўйхати:  
(инвестициялари, юридик шахс мақомига эга бўлмаган тузилмалар,  
филиаллар)**

*минг.сўм*

№	Корхона номи	Улуш миқдори (%)	Устав капитали (баланс қиймати)	Фаолият йўналиши	Олинган даромад (дивиденд)		Киритилган инвестициялар	
					2021й.	2022й.	2021й.	2022й.
<b>1. Тизимдаги корхоналар</b>								
1.	NAVOIY DON AGRO KLASTER МЧЖ	100	20000	Дон етиштириш			-	-
2.	Навбахор иссиқ нон маҳсулотлари МЧЖ	100	440641	Нон и/ч			-	-
3.	Навоий дон лаззатли нон МЧЖ	100	216804	Нон и/ч			-	-
4.	Навоий дон Олтин нон МЧЖ	100	843786	Нон и/ч			-	-
5.	Навоий дон тезкор тушлик МЧЖ	100	198653	Нон и/ч			-	-
6.	Навоий дон чорваси МЧЖ	100	231857	Чорва				
7.	Навоий хазора нон МЧЖ	100	371181	Нон и/ч				
8.	УДАЛ Навоий Дустлик нон маҳсулотлари МЧЖ	100	376086	Нон и/ч				
9.	УДАЛ Навоий нон маҳсулотлари Умид МЧЖ	100	216775	Нон и/ч				
10.	Ширмой к н мах МЧЖ	100	528332	Нон и/ч				

***1.2. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя***

Ушбу бўлимда корхона ва унинг тизимидаги ташкилотларда кадрлар сиёсати қай тарзда йўлга қўйилгани кўрсатилади. Жумладан:

корхонадаги жами штат бирликлари;      434 бирлик  
иш ўрни;      442 иш ўрни  
ходимлар сони;      442 та

ходимларнинг малакаси тўғрисида маълумотлар: олий маълумотли ходимлар 65 нафар, ўрта махсус маълумотли ходимлар 161 нафар, олий ўқув юртида ўқиётганлар 14 нафар

- ишлаб чиқаришда бевосита банд бўлган ишчи-хизматчилар 325 нафар
  - бошқарувдаги ходимлар сони 20 нафар,
  - мутахассислар 68 нафар
  - техник ходимлар сони 29 нафар
- ходимларни ишга қабул қилиш тартиби;  
малака талаблари;

## Жамият кузатув кенгаши таркиби

№	Фамилия, исми ва шарифи	Иш жойи ва лавозими	Аъзолик тури
1	Каршибоев Гаффуржон Яхшибоевич	“Уздонмахсулот” АК Акциядорлар билан корпоратив муносабатлар бошқарма бошлиғи (2022 йилдан)	<a href="#">Раис</a>
2	Исмаилов Акрамжон Хошимович	“Уздонмахсулот” АК дон ва уруглик тайёрлаш бошқармаси етакчи мутахассиси (2022 йилдан)	<a href="#">Аъзо</a>
3	Шалов Достмаханбет Жумашевич	“Уздонмахсулот” АК дон махсулотларини кайта ишлаш ва махсулотларнинг янги турларини жорий этиш бошқармаси етакчи мутахассиси бошлиғи (2022 йилдан)	<a href="#">Аъзо</a>
4	Ганиев Шерзоджон Шухрат угли	“Уздонмахсулот” АК ички аудит хизмати аудитори (2022 йилдан)	<a href="#">Аъзо</a>
5	Исмоилов Шухрат Кадирович	“Уздонмахсулот” АК инвестиция ва янги технологияларни жорий этиш бошқармаси етакчи мутахассиси (2022 йилдан)	<a href="#">Аъзо</a>
6	Илхомжонов Равшн Аманович	“Уздонмахсулот” АК молия ва бухгалтерия хисоботи бошқармаси бош иктисодчиси (2022 йилдан)	<a href="#">Аъзо</a>
7	Кодиров Ойбек Тахирович	“Кизилтепа капитал курилиш” МЧЖ директори (2022 йилдан)	<a href="#">Аъзо</a>

## Жамият ижро органи таркиби

№	Фамилия, исми ва шарифи	Лавозим
1	Шарипов Шерали Исроилович	Бошқарув раиси
2	Ҳайдаров Дилмурод Истамович	Ишлаб чиқариш масалалари бўйича директор
3	Ражабов Рахматилло Исаевич	Молия ва сотиш бўйича директор
4	Турдиев Акмал Омонович	Бўлим бошлиғи
5	Йўлдошев Озод Савриевич	Бош ҳисобчи
6	Хидиров Дилшод Акрамович	Юридик хизмат бўлими
6	Одилов Акмал Сувонович	бўлим бошлиғи

**“Навойдонмахсулотлари”** акциядорлик жамияти барча ишлаб-чиқарилган махсулотларни Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ва Ҳукумат қарорларига асосан хорижий давлатларга экспорт қилиниши мумкин. Ун махсулотининг асосий истеъмолчиларини нон ва нон махсулотлари ишлаб чиқарувчи хўжалик субъектлар ва тадбиркорлар ташкил этади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг №57 сонли “Товар ва хом ашё материалларни сотилиш механизмларини такомиллаштириш” ва Монополиядан чиқариш ва ракобатни ривожлантириш Давлат қўмитаси ва Адлия Вазирлигидан 07.01.2011 йилда №2178-сон билан рўйхатдан ўтган “Махсулотларни биржа савдоларига қўйиш ва қайта қўйиш тартиби” га асосан сотиш йўлга қўйилган.

Жамият маркетинг хизмати доимий равишда ички бозорни мониторинг қилиб, ишлаб чиқарилаётган махсулот миқдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил қилиб боради.

Ун ва Омукта ем махсулоти фақатгина биржа савдолари орқали сотилади.

Корхонанинг хусусияти, республика иқтисодиётидаги (жойлашган ҳудуддаги) ўрни, аҳамияти, ишлаб чиқариладиган махсулотнинг стратегик аҳамияти, шунингдек, халқаро бозордаги мавқеи ёритилади.

### ***1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими***

Жамиятга Сертификатлаш Миллий тизими томонидан 2021 йил 13 сентябрда ISO 22000:2019(ISO 22000:2018) сертификатига эга, ISO 9001:2015 энергетика менежментини жорий қилинганлиги тўғрисида сертификат мавжуд. Навойдонмахсулотлари АЖ синов лабораторияси Аккредитациядан ўтганлиги тўғрисида OzDST ISO/IEC 17025:2007 сертификатига эга. Шунингдек ишлаб чиқарилдиган махсулотларга мувофиқлик сертификатлар олинган.

## **II. Корхонани ислоҳ қилиш**

### ***2.1 Истиқболли ривожланиш, стратегия;***

### ***2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;***

### ***2.3 Ислоҳ қилишнинг 2023 йил учун режаси;***

Корхонанинг истиқболли ривожланиш стратегияси тўғрисида қисқача маълумот, шундан 2023 йилда амалга ошириладиган ишлар ва эришиладиган натижалар кўрсатилади.

Корхонани ислоҳ қилиш бўйича амалга оширилаётган ишлар, ислоҳ қилишдан мақсад, қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар (Ўзбекистон Республикаси Президенти, Вазирлар Маҳкамаси қарорлари), уларнинг бажарилиши ҳолати, ислоҳ қилиш туфайли эришиладиган натижалар, жумладан, 2023 йилда амалга оширилиши режалаштирилган чора-тадбирлар белгиланади.

## Ш. Бозор ва маркетинг режаси

### 3.1. Бозор таҳлили

“Навоийдонмаҳсулотлари” акциядорлик жамияти барча ишлаб-чиқарилган маҳсулотларни Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ва Ҳукумат қарорларига асосан хорижий давлатларга экспорт қилиниши мумкин. Ун маҳсулотининг асосий истеъмолчиларини нон ва нон маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи хўжалик субъектлар ва тадбиркорлар ташкил этади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг №57 сонли “Товар ва хом ашё материалларни сотилиш механизмларини такомиллаштириш” ва Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш Давлат қўмитаси ва Адлия Вазирлигидан 07.01.2011 йилда №2178-сон билан рўйхатдан ўтган “Маҳсулотларни биржа савдоларига қўйиш ва қайта қўйиш тартиби” га асосан сотиш йўлга қўйилган.

Жамият маркетинг хизмати доимий равишда ички бозорни мониторинг қилиб, ишлаб чиқарилаётган маҳсулот миқдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил қилиб боради.

Асосий эътибор ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар ассортиментини яхшилаш, таклиф структурасини такомиллаштириш, уни талабга қўпроқ мос тушадиган ҳолатга келтиришга қаратилади.

Шундай қилиб, Маркетинг маҳсулот сифатига, унинг рақобатбардош булишига куйиладиган узига хос талаб, турли товарлар ишлаб чиқаришни кенгайтиришга ундайдиган рағбат, аниқ талаб даражасини ҳисобга олиш ва маҳсулотларни бозор каналлари орқали мохирлик билан сотиш маҳоратидир.

### 3.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Ишлаб чиқарилган маҳсулот (хизмат)ларнинг асосий истеъмолчилари, уларнинг таркиби ва гуруҳлари тўғрисида маълумотларни гуруҳлаш. Бунда:

- асосий истеъмолчилар таркиби, уларнинг салоҳияти;
- йирик истеъмолчилар талаби; *жамият томонидан биржа савдолари орқали сотиладиган маҳсулотлар фақатгина 5 тонна миқдорида ЛОТ бўйича сотиб олиниши биржа томонидан белгилаб қўйилган, бизнинг маҳсулотларимиз йирик битимлар асосида харид қилинишига йўл қўйилмайди, харидор билан сотувчи ўртасида чегараланган харидга рухсат берилади ҳолос.*

### 3.3. Рақобат

Корхонанинг рақобатчилари (республика ичида) ун ишлаб чиқариш билан шуғулланувчи тадбиркорлик субъектлари ҳисобланади. Навоий вилоятида 5та хусусий тегирмон мавжуд бўлиб, булар томонидан 10000 тонна атрофида ун ишлаб чиқарилади, жамиятимизнинг улуши 35-40% ни ташкил қилади.

### **3.4. Маркетинг режаси**

Корхонанинг нарх сиёсати жамият бошқаруви билан бирга коллегиял ҳал қилинади, барча ишлаб чиқарилган маҳсулотлар товар хом аше биржаси орқали сотилади. Ишлаб чиқарилган маҳсулотни тўғридан тўғри сотиш тақиқланган бўлиб, маҳсулотни сотишда биржа йиғимлари ундирилади шу билан бирга хом-ашё бўлган буғдой маҳсулоти ҳам биржа савдоларида харид қилинади. Товар бозорида ҳозирча носоғлом рақобат мавжуд, бошқа ишлаб чиқарувчиларнинг устунлик томонлари кўп, айти пайтда маҳсулотимизни экспортга чиқаришга рухсат берилмаган.

## **IV. SWOT-таҳлили**

Корхона бизнес режасида SWOT-таҳлил,

Жамиятнинг кучли томонлари қуйидагилардан иборат; маҳсулот ишлаб чиқариш учун барча коммуникация (электр тармоқлари, газ тармоқлари, сув, сув оқава, ва бошқа тармоқлар)га уланган. Логистика бўйича темир йўллари, автомобил йўллари мавжуд. Хом ашени тушуриш учун темир йўли ва автомобил транспорти орқали қабул қилиш имконияти мавжуд, ҳамма юқори қувватда хом-ашёни қабул қилиши мумкин.

Жамиятнинг кучсиз томони, рақобатчи ишлаб чиқарувчиларда ишчи кучи жуда кам бўлиб, оптималлашган, ҳудудни сақлаш харажатлари (мол мулк солиғи, ер солиғи) тўловлари жуда кам, маҳсулот таннархи арзонлашиши сабабли биздан устунликлари мавжуд. Биржада хом ашёни харид қилиш орқали устун мавқейга эга.

## **V. Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи**

Жамиятимиз томонидан 1 ойлик энергоресурсларига бўлган талаб 500 минг КВТ электр энергия, газ 3 куб газ, ичимлик суви 5000 куб эҳтиёж бор.

Охирги энергоаудит 2021 йил март ойида “МММ Энергия” МЧЖ томонидан ўтказилган бўлиб, унинг натижаси, энергия сарфини камайтириш бўйича олиб борилган (режалаштирилган) ишлар, жамиятга қарашли ТРАКЕР автоуловини метан газ ёқилғисида ишлатишга топширишнинг иқтисодий асослари кўрсатиб, сиқилган газга ўтказиш тавсия қилинган.

### **5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати**

Корхона асосан ун ишлаб чиқариш фаолияти билан шуғулланади, ҳозирги кунда мавжуд қувватни 45-50 фоизи фойдаланилаёпти, чунки маҳсулот ишлаб чиқариш 1 июлдан биржага хом ашё сотиб олиш орқали ишлаб чиқаришни ташкил этиш бўлиб, ҳар ойда белгиланган миқдорда хом ашё қуйилиб келинмоқда.



## **VI. Кўрсаткичлар**

### ***6.1. Ишлаб чиқариш режаси***

#### ***6.1.1. Хом-ашё захираси***

Ишлаб чиқариладиган маҳсулот учун сарфланадиган асосий хом-ашё (буғдой) товар хом-ашё биржаси орқали харид қилинади. Биржага қўйиладиган буғдой маҳсулоти кишлок хўжалиги Жамғармаси томонидан ҳар ойда ўрнатилган меъёрларда кунлик қўйилиб борилади.

#### ***6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари***

Ишлаб чиқариладиган маҳсулотларнинг асосий тавсифи (3 хил навдаги ун маҳсулотлари: олий навли ун, 1-навли ун, 2-навли ун маҳсулотлари) 50кг ва 25 кгда қадоқланган ҳажмларда ишлаб чиқарилади.

#### ***6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати***

Ушбу бўлимда жорий йилдаги (кутилаётган) ва ўтган йилдаги ишлаб чиқариш қувватлари ва ишлаб чиқариш ҳажми тўғрисидаги маълумот кўрсатилади, кейинги йил режасини тузишда ҳисобга олинган кўрсаткичлар (ҳисоб-китоблар) ва уларнинг асослари тушунтирилади.

	Кетадиган хом аше материл номи	2023 йилда (кутилаётган)		1-кв		2-кв		3-кв		4-кв	
		жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)
1	2	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Ишлаб чиқариладиган ун махсулот ҳажми	49 800	212 191 304	12 450	53 047 826	12 450	53 047 826	12 450	53 047 826	12 450	53 047 826
	<b>Жами ун</b>	<b>49 800</b>	<b>212 191 304</b>	<b>12 450</b>	<b>53 047 826</b>	<b>12 450</b>	<b>53 047 826</b>	<b>12 450</b>	<b>53 047 826</b>	<b>12 450</b>	<b>53 047 826</b>
<b>Хом-аше харажати</b>											
1	Бугдой 3-синф	66 400	202 086 957	16 600	50 521 739	16 600	50 521 739	16 600	50 521 739	16 600	50 521 739
2	И/Ч олинган иккиламчи хом аше	15 931	24 104 326	3 983	6 026 081	3 983	6 026 081	3 983	6 026 081	3 983	6 026 081
	<b>жами:</b>	<b>50 469</b>	<b>177 982 631</b>	<b>12 617</b>	<b>44 495 658</b>	<b>12 617</b>	<b>44 495 658</b>	<b>12 617</b>	<b>44 495 658</b>	<b>12 617</b>	<b>44 495 658</b>
<b>Материал харажатлари</b>											
1	Электр энергия	4 980	1 867 500	1 245	466 875	1 245	466 875	1 245	466 875	1 245	466 875
2	Сув ва сув оқаваси	37 350	247 969	9 338	65 625	9 338	65 625	9 338	58 359	9 338	58 359
3	витамин	9 960	1 237 437	2 490	327 488	2 490	327 488	2 490	291 230	2 490	291 230
4	Маркировка	996 000	58 190	249 000	15 400	249 000	15 400	249 000	13 695	249 000	13 695
5	Калава ип (коп тикишга)	1 096	69 130	274	18 295	274	18 295	274	16 270	274	16 270
6	Коп (халта)	996 000	2 760 000	249 000	730 435	249 000	730 435	249 000	649 565	249 000	649 565
7	Транспорт хизмати	33 200	6 480 640	16 600	1 620 160	16 600	1 620 160		1 620 160		1 620 160
	<b>Жами:</b>		<b>12 720 865</b>		<b>3 244 278</b>		<b>3 244 278</b>		<b>3 116 155</b>		<b>3 116 155</b>
<b>Меҳнат харажатлари</b>											
1	иш хизматчи иш хақи	-	5 229 000		1 307 250		1 307 250		1 307 250		1 307 250
2	ажратма 12%	-	627 480		156 870		156 870		156 870		156 870
3	Район коэф-ти 20%		958 650		217 875		217 875		261 450		261 450

		-								
4	Моддий ердэм ва таъгил	-	522 900		130 725		130 725		130 725	130 725
	<b>Жами:</b>		<b>7 338 030</b>		<b>1 812 720</b>		<b>1 812 720</b>		<b>1 856 295</b>	<b>1 856 295</b>
<b>Бошка харажатлар</b>										
1	Аммортизация	-	1 751 864		437 966		437 966		437 966	437 966
2	Асосий воситани саклаш	-	1 882 440		470 610		470 610		470 610	470 610
	<b>Жами:</b>		<b>3 634 304</b>		<b>908 576</b>		<b>908 576</b>		<b>908 576</b>	<b>908 576</b>
	<b>Таннарх</b>		<b>201 675 830</b>		<b>50 461 232</b>		<b>50 461 232</b>		<b>50 376 683</b>	<b>50 376 683</b>

**"Навоийдонмахсулотлари" АЖ омихта ем ишлаб чиқариш учун 2023 йилда амалга ошириладиган харажатлар режаси.**

№	Кетадиган хом аше материал номи	за 2023 йилда (куталаётган)		1-кв		2-кв		3-кв		4-кв	
		жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)
1	2	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Ишлаб чиқариладиган махсулот хажми	<b>29 000</b>	<b>48 543 478</b>	<b>7250</b>	<b>13 239 130</b>	<b>7 250</b>	<b>13 239 130</b>	<b>7 250</b>	<b>11 032 609</b>	<b>7 250</b>	<b>11 032 609</b>
	<b>Хом-ашё харажати</b>										
1	Кепак	17 867	25 139 390	4467	4 797 594	4467	4 797 594	4467	7 772 102	4467	7 772 102
2	Пахта шроти	879	1 785 479	220	340 740	220	340 740	220	551 999	220	551 999
3	Дон чиқинди 85%	3 808	2 462 643	952	469 970	952	469 970	952	761 352	952	761 352
4	Дон чиқинди 70%	4 979	2 457 007	1245	468 894	1245	468 894	1245	759 609	1245	759 609
5	Маккажухори	586	2 050 300	146	512 575	146	512 575	146	512 575	146	512 575
6	Тарик	586	1 400 824	146	350 206	146	350 206	146	350 206	146	350 206
7	Известняк	586	134 734	146	33 684	146	33 684	146	33 684	146	33 684
	<b>жами:</b>	<b>29 290</b>	<b>35 430 377</b>	<b>7 323</b>	<b>6 973 663</b>	<b>7 323</b>	<b>6 973 663</b>	<b>7 323</b>	<b>10 741 526</b>	<b>7 323</b>	<b>10 741 526</b>
	<b>Материал харажатлари</b>										
1	Электр энергия	1740000	810 000	435 000	202 500	435 000	202 500	435 000	202 500	435 000	202 500
2	Транспорт хизмати	4 350	135 000	1 088	33 750	1 087,5	33 750	1 087,5	33 750	1 087,5	33 750
	<b>Жами:</b>		<b>945 000</b>		<b>236 250</b>		<b>236 250</b>		<b>236 250</b>		<b>236 250</b>

<b>Иш хаки харажатлари</b>										
1	иш хизматчи иш хаки	-	1 408 917	0	320 208		320 208		384 250	384 250
2	ажратма 12%	-	184 440	0	46 110		46 110		46 110	46 110
3	Район коэф-т 20%	-	281 783	0	64 042		64 042		76 850	76 850
4	бошка туловлар	-	153 700	0	38 425		38 425		38 425	38 425
	<b>Жами:</b>		<b>2028840,00</b>		<b>468785,00</b>		<b>468785,00</b>		<b>545635,00</b>	<b>545635,00</b>
<b>Бошка харажатлар</b>										
1	Амортизация	-	124 700		31 175		31 175		31 175	31 175
2	Асосий воситани саклаш	-	516 200		129 050		129 050		129 050	129 050
	<b>Жами:</b>		<b>640900</b>		<b>160225</b>		<b>160225</b>		<b>160225</b>	<b>160225</b>
	<b>Таннарх</b>		<b>39 045 117</b>		<b>7 838 923</b>		<b>7 838 923</b>		<b>11 683 636</b>	<b>11 683 636</b>

**“Навойдонмахсулотлари” АЖнинг 2023 йил учун ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш РЕЖАСИ**

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Лойиҳа қуввати	Қувватдан фойдаланиш				Режа		Шундан				Ўсиш/ камайиш, %
				2021 й.	%	2022 й.	%	2023й.	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	
<b>И. Корхона бўйича</b>														
1.	Ун маҳсулотлари	Тонна	129500	49826	38,4	45843	35,4	49800	38,5	12450	12450	12450	12450	106,8
2.	Омухта ем	Тонна	53400	24658	46,1	21585	40,4	23000	43,0	5750	5750	5750	5750	120,4
3.	Уруглик бугдой	Тонна	24400	9261	37,9	9771	40,0	9200	37,7			7200	3000	94,1
<b>жами</b>														
<b>II. Корхона тизимидаги ташкилотлар билан бирга (йиғма)</b>														
4.														
5.														
<b>жами</b>														

**6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси**

**“Навойдонмахсулотлари” АЖнинг 2023 йил учун ишлаб чиқариш РЕЖАСИ\***

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2021й. (факт)	2022й. 9-ойлик (факт)	2022й.		2023й. (режа)	Ўсиш, %	Жумладан			
					Режа	кутилаётган			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
<b>И. Корхона бўйича</b>												
1.	Ун маҳсулотлари	Тонна	49826	36173	45843	45843	49800	106,8	12450	12450	12450	12450
2.	Омухта ем	Тонна	24658	18160	21585	21585	23000	106,5	5750	5750	5750	5750
3.	Уруглик бугдой	тонна	9261	9771	9771	9771	9200	94,1			7200	3000
<b>жами</b>												
<b>II. Корхона тизимидаги ташкилотлар билан бирга (йиғма)</b>												
4.												
<b>жами</b>												

\*) Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари режасини белгилашда ҳар бир маҳсулот (хизмат) кесимида режани белгилашда инобатга олинган омиллар тўғрисида батафсил маълумот ва ҳисоб-китоблар, шу жумладан, ўтган йилнинг мос даврига нисбатан ўсиш

## 6.2. Молиявий режа

### 6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар таҳлили

Ушбу бўлимда корхонанинг охириги икки йиллик (2021-2022 йиллар) асосий молиявий кўрсаткичлари таҳлили ёритилади. Бунда корхонанинг жами даромадлари, соф тушуми, жами харажатлари, шундан таннарх (таннарх ўсиши, камайиши), давр харажатлари, рентабеллик даражаси, дебиторлик, кредиторлик қарздорлиги, солиқ тўловлари, соф фойдаси (зарари) тўғрисидаги маълумотлар, ушбу кўрсаткичларнинг сўнгги йиллардаги ўзгариш динамикаси (ўсиш, камайиш) кўрсатилиши лозим. Бунда ўтган йилда кўрсаткичлар ёмонлашгани ёки кескин ошгани кузатилганда, ўзгаришларга олиб келган асосий омиллар юзасидан тушунтиришлар берилиши лозим.

### 6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

Корхонанинг 2021 йилда кутилаётган асосий молиявий кўрсаткичлари, шу жумладан, даромадлар ва харажатлар режаси ёритилади. Жами олинган даромадлар, харажатлар, маҳсулот таннархи, даромадларнинг асосий қисмини қайси маҳсулот ташкил этиши, асосий харажатлар таркиби тўғрисидаги маълумотлар кўрсатилиши лозим.

#### Соф фойдани тақсимаш

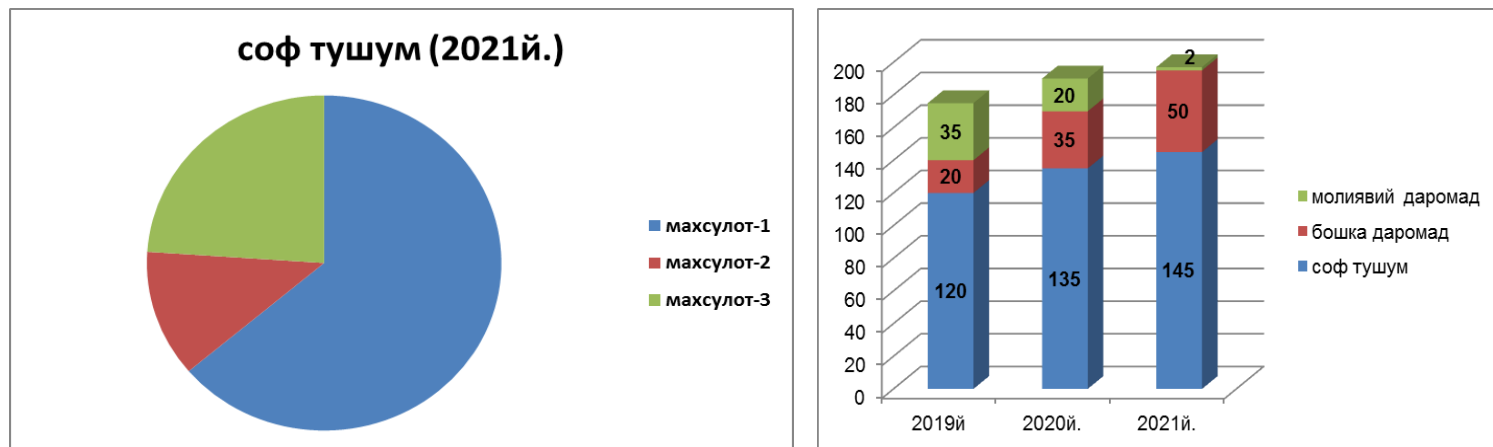
минг.сўм

№	Йўналишлар	Улуш, %	2021й. якуни	2022й. якуни (кутилаётган)	2023й. якуни (режа)
Соф фойда		100 %	9360849	15000000	15000000
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан имтиёзли акцияларга	75%	7020487	11250000	11250000
	оддий акцияларга, шундан:		1563	1563	1563
	давлат улушига		7018924	9690000	9690000
			4082036	6876000	6876000
2.	Инновацион ривожлантириш фондига		-		
3.	Захира фондига		187213		
4.	Корхонани ривожлантириш учун		6365242	3750000	3750000
5.	Бошқа мақсадларга				

### 6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)

Жамиятнинг асосий даромадлари манбаи кўрсатилади, бунда жамиятнинг асосий фаолиятидан олинадиган даромадларидан ташқари бошқа фаолиятдан олинадиган даромадлар батафсил кўрсатилиши лозим (масалан, ижара, бўш пул маблағларини депозитга қўйиш, мол-мулк сотиш, асосий воситани ҳисобдан чиқариш, бошқа хизматлар ва ҳ.к.) ва уларнинг ҳисоб-китоблари келтирилиши лозим.

## Даромадларлар таркиби



### 6.2.4 Харажатлар ва таннархни оптималлаштириши

Ушбу бўлимда корхонанинг асосий харажатлари таҳлили, уларнинг таркиби, харажатларнинг рентабеллиги даражаси, давр харажатлари таркиби (*сотиш харажатлари, маъмурий харажатлар, бошқа операцион харажатлар ҳисоб-китоби*), корхона томонидан 2022 йилда амалга оширилган ҳомийлик ва бегараз ёрдамлар тўғрисидаги маълумотлар, таннарх шаклланиши, таннархни ташкил этувчи асосий харажатлар, уларни қисқартириш бўйича чора-тадбирлар, режалар ёритилиши лозим.

### Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2021й.	2022й. 9 ой	2022й. (кутила-ётган)	2023й. (режа)	Ўзгариш, %	шу жумладан,			
							1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
<b>Жами</b>		187232	104445	120000	120000	100		40000	40000	40000
<i>Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан</i>										
1.		94690	30000	30000	30000	100		10000	10000	10000
2.										
3.										
<b>Бошқа асосларга кўра</b>		92542	74445	90000	90000	100		30000	30000	3000
4.	Ходимларни ўқитиш учун хомийлик		74445	90000	90000	100				
5.										
6.										

Ишлаб чиқариш таннархи таҳлили ёритилганда, биринчи навбатда:

- ишлаб чиқариш таннархи қайси харажатлардан иборат экани ва унинг асосий қисмини нималар ташкил этиши;
- жорий йил ва ўтган йиллардаги таннарх таркиби (ўзгариши, ўсиши/камайиши);

"Навоийдонмахсулотлари" АЖ томонидан 2022 йил сентябр ойида ун, омухта ем ишлаб чиқариш ва уруғлик қайта ишлашга сарфланган харажатлар ва даромадлар









## VII. Иш хақи тўлаш тизими

*минг.сўм*

№	Ишчи-хизматчилар	2022 й. (кутилаётган)						2023 й. (режа)						Ўсиш, %
		Ўртача ишчилар сони	Иш хақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш хақи устамалар	Мукофот пуллари	СМК	Ўртача ишчилар сони	Иш хақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш хақи устамалар	Мукофот пуллари	СМК	
<b>Жами</b>		442	17320099			2500000		442	18705707			3000000		108
<b>I.</b>	<b>Бошқарув органлари</b>	10	528013			140000		10	570254			160000		108
1.	Кузатув кенгаши	7	167133			130000		7	180504			150000		108
	Ижроия органи	3	360880					3	389750					108
	<i>Ижроия органи раҳбари</i>	1	126110					1	136199					108
	<i>Ижроия орган аъзолари</i>	2	234770					2	253552					108
<b>II.</b>	<b>Назорат органлари</b>	4	91296			10000		4	98600			10000		108
	<i>Тафтиш комиссияси</i>	3	38016					3	41057					108
	<i>Ички аудит</i>	1	53280					1	57542					108
2.	Саноат-ишлаб чиқаришдаги ишчи-хизмат	354	12920735					354	13954394					108
3.	<b>Маъмурий бошқарув ходимлари</b>	17	752328					17	812514					108
4.	<b>Техник ходимлар</b>	68	3027727					68	3269945					108

**2023 йилга мўлжалланган Бухгалтерия баланси  
(1-сон шакли)**

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2022 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2023 йил (режа)			
		Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига <b>9</b> <b>ой</b>	01.04.2023й.	01.07.2023й.	01.10.2023й.	01.01.2024й.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Актив</b>							
<b>I. Узоқ муддатли активлар</b>							
<b>Асосий воситалар:</b>							
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	010	47466578	48812229				
Эскириш суммаси (0200)	011	32854915	35711751				
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011)	012	14611663	13100478				
Номоддий активлар:							
Бошланғич қиймати (0400)	020						
Амортизация суммаси (0500)	021						
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021)	022						
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080)	030	5726683	4036608				
Қимматли қоғозлар (0610)	040	523522	523522				
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	050	5114194	3424119				
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	060	83967	83967				
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	070						
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	080	5000	5000				
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	090						
Капитал қўйилмалар (0800)	100	47181	47181				
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910,0920,0930,0940)	110						
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120						
I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120)	130	20385527	17184267				
<b>II. Жорий активлар</b>							
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180)	140	103973284	253298351				
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	96503399	224668438				

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2022 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2023 йил (режа)			
		Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига 9 ой	01.04.2023й.	01.07.2023й.	01.10.2023й.	01.01.2024й.
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160	823247	693272				
Тайёр маҳсулот (2800)	170	6632225	27922228				
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180	14413	14413				
Келгуси давр харажатлари (3100)	190						
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200						
Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	17458749	77588061				
шундан: муддати ўтган*	211						
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси)	220	825658	3153493				
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120)	240	275177	275177				
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	81	19572				
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	14942121	46374000				
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	584858	18572352				
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280	42033	42758				
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290						
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	206133	74654				
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	582688	9076055				
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан:	320	26218720	7975186				
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330	1	290				
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	34663	14879				
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350						
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	26184056	7960017				
қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370						
Бошқа жорий активлар (5900)	380						
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	147650753	338861598				

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2022 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2023 йил (режа)			
		Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига 9 ой	01.04.2023й.	01.07.2023й.	01.10.2023й.	01.01.2024й.
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390)	400	168036280	356045865				
<b>Пассив</b>							
<b>I. Ўз маблағлари манбалари</b>							
Устав капитали (8300)	410	749725	749725				
Қўшилган капитал (8400)	420	150747	150747				
Резерв капитали (8500)	430	11111338	4605272				
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440						
Таксимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700)	450	29822620	39879109				
Мақсадли тушумлар (8800)	460	39000000	78260867				
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900)	470						
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470)	480	80834430	123645720				
<b>II. Мажбуриятлар</b>							
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	0	0				
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	491	0	0				
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500						
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520						
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230)	530						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540						
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550						
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнақлар (7300)	560						
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570						
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580						
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590						
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+)	600	87201850	232400145				

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2022 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2023 йил (режа)			
		Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига 9 ой	01.04.2023й.	01.07.2023й.	01.10.2023й.	01.01.2024й.
+720+730+740+750+760)							
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	8522623	26032897				
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602						
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	1687866					
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620						
Шўба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630						
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650						
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290)	660						
Олинган бўнақлар (6300)	670						
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680						
Суғурталар бўйича қарз (6510)	690						
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520)	700						
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710						
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720						
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730						
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740						
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750						
Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900)	760						
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	770						
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	780						



**2023 йил учун молиявий натижалар тўғрисида ҳисобот**

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2022 йил				2023 йил режа
		1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилаётган)	йиллик
1	2	3	4	5	6	10
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	010	37183540	84786473	188700642	230000000	230000000
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи	020	<b>33830117</b>	<b>77212500</b>	<b>165078014</b>	195000000	195000000
Маҳсулотларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари)	030	3353423	7573973	23622628	35000000	35000000
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080), шу жумладан:	040	<b>2435219</b>	<b>5169235</b>	<b>15369062</b>	19800000	19800000
Сотиш харажатлари	050	<b>138502</b>	<b>333868</b>	<b>747186</b>	1000000	1000000
Маъмурий харажатлар	060	<b>990796</b>	<b>2099221</b>	<b>3228490</b>	4000000	4000000
Бошқа операцион харажатлар	070	<b>1305921</b>	<b>2736146</b>	<b>11393366</b>	14800000	14800000
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	080					
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	090	474512	1065973	1539234	1600000	1600000
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)	100	1392716	3470711	9792800	13500000	13500000
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110	1369051	2563352	3021660	3700000	3700000
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120			527	600	600
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	1369051	2563352	3021133	3500000	3500000
Молиявий ижарадан даромадлар	140					
Валюта курси фарқидан даромадлар	150					
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160					
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан:	170			124918	130000	130000
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180			124918	130000	130000
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190					
Валюта курси фарқидан зарарлар	200					
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210					
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	2761767	6034063	12689542	17580000	17580000
Фавқулоддаги фойда ва зарарлар	230					
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)	240	2761767	6034063	12689542	17580000	17580000
Фойда солиғи	250	<b>422970</b>	<b>916879</b>	<b>1946031</b>	<b>2580000</b>	<b>2580000</b>
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажб тулов	260					
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари)	270	2338797	5117184	10743511	15000000	15000000

Бошқарув раиси:

Молия ва сотиш буйича директор:

Бош ҳисобчи:

Бизнесни ривожлантиришни стратегик

режалаштириш бўлими бошлиғи:

Ш.Шарипов

Р.Ражабов

О.Йулдошев

А.Одилов

