

2023 йил _____ даги
Жамият Кузатув кенгаши
№ _____ йиғилиши қарори билан

М а ъ қ у л л а н г а н

_____ С.А.Назаров

**“Навоийдонмахсулотлари» акциядорлик
жамияти молия-хўжалик фаолиятини
ривожлантириш бўйича**

2024 йил учун мўлжалланган

БИЗНЕС-РЕЖАСИ

М У Н Д А Р И Ж А

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

- 1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти);*
- 1.2 Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари;*
- 1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати;*
- 1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;*
- 1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;*
- 1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мақеи;*
- 1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими*

II. Корхонани ислоҳ қилиш

- 2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси;*
- 2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;*
- 2.3 Ислоҳ қилишининг 2023 йил учун режаси;*

III. Бозор ва маркетинг режаси

- 3.1 Бозор таҳлили*
- 3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби*
- 3.3 Рақобат*
- 3.4 Маркетинг режаси*

IV. SWOT-таҳлили

V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

- 5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати*

VI. Кўрсаткичлар

6.1 Ишлаб чиқариш режаси

- 6.1.1. Хомашё захираси;*
- 6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари*
- 6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати*
- 6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси*

6.2 Молиявий режа

- 6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар*
- 6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджетети)*
- 6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбайи (нархлар прогнози)*
- 6.2.4 Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш.*
- 6.2.5 Давлат бюджетига тўловлар прогнози*

VII. Иш хақи тўлаш тизими

VIII. Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш

К И Р И Ш

Бизнес-режа жамиятнинг ривожланиш стратегиясини белгилаб берадиган асосий ҳужжатдир. У жамиятнинг иш жараёнини тасвирлаб, бошқарувнинг режалаштирилган мақсадларига қай тариқа эришишларини, аввало мулжалланган тадбирларни даромадлигини амалга ошириш мумкинлигини кўрсатиб беради. Яхши ишлаб чиқилган бизнес-режа корхонани тараққиётга эришишга, бозорда мавқеъларни қўлга киритишга, ўз тараққиётнинг истиқболларини белгилаб олишга, янги маҳсулотлар ишлаб чиқариш ва янги хизмат турларини яратишга ҳамда белгиланган режа тадбирларини амалга оширишнинг мақсадга мувофиқ усулларини танлаб олишга ёрдам беради.

Бизнес-режа доимий ҳужжат бўлиб, мунтазам янгилаб борилади, унга ҳам корхонанинг ичида, ҳам умуман иқтисодиётдаги шароитларга қараб рўй берган ўзгартиришлар киритилади.

Бизнес –режа жамият тараққиётининг умумий концепциясига асосланган бўлиб, ривожланиш стратегиясининг иқтисодий ва молиявий жиҳатларини бир мунча батафсил баён этади, аниқ чора-тадбирларни техник-иқтисодий жиҳатдан асослаб беради. У стратегиясини амалга ошириш техник, ташкилий ва иқтисодий ўзгаришларнинг маълум вақтгача узаро маҳкам боғланган бутун бир тизими сифатида тузилган кенг инвестиция дастурларига асосланади.

Бизнес-режа одатда бир неча йил ичида амалга ошириши керак булган ишларнинг бир қисмини уз ичига олади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 2015 йил 24-апрелдаги ПФ-4720-сонли фармони, ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 28-апрелдаги “Иқтисодиётда хусусий мулкнинг улуши ва аҳамиятини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2340-сонли қарори ижросини таъминлаш ҳозирги куннинг тез ва сифатли юқори савияда бажариш лозим бўлган ўта муҳим вазифалари ҳисобланади. Тўғридан-тўғри хорижий инвестицияларини кенг жалб этиш, акциядорлик жамиятлари фаолиятининг самарадорлигини тубдан ўзгартириш, бўлажак инвесторлар учун уларнинг очиклиги ва жозибадорлигини таъминлаш, замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий қилиш, жамиятнинг стратегик бошқаришда акциядорлар ролини кучайтириш ва уларга қулай шароитлар яратиш мақсадга мувофиқдир.

Халқаро тажрибани чуқур таҳлил қилиш ва шу асосда замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш, ишлаб чиқариш, инвестиция, моддий техник, молиявий ва меҳнат ресурсларидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш;

-чет эл капитали иштирокида жамият бошқарувини ташкил этиш, хорижий инвестицияларни кенг жалб қилиш учун шароитлар яратиш;

-эски бўлимлар ва лавозимларини тугатиш, замонавий халқаро стандартлар ва бозор иқтисодиёти талабларига мос янги бўлим ва лавозимларни жорий этишни инобатга олган ҳолда жамият бошқариш тузилмасини қайта ташкил этиш;

-жамиятни стратегик бошқариш, бошқарув ходимларнинг самарали фаолиятини назорат қилишни таъминлашда акциядорлар, жумладан, миноритар акциядорлар ролини ошириш;

2016 йилдан 1-январдан бошлаб, жамиятда **Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28-июлдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида”ги №207-сонли қарори бўйича фаолият самарадорлигини баҳолаш бўйича мезонлар жорий этилди.**

Самарадорликни баҳолаш мезонлари белгиланган даврийлик бўйича ҳисобланадиган самарадорликнинг муҳим курсаткичларини ўз ичига олади.

Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (кейинги уринларда СМК деб аталади) ташкилотларнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини аниқлаш учун фойдаланиладиган баҳолаш мезонларининг миқдорий ўлчовидан иборат бўлади.

Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари фаолиятининг иқтисодий, энергетика, ишлаб чиқариш, инновацион самарадорлиги кўрсаткичларини ва самарадорликнинг бошқа кўрсаткичларини ўз ичига олиши мумкин.

Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари рўйхати ташкилотининг ваколати бошқарув органи бўлган кузатув кенгаши, у мавжуд бўлмаганда эса-юқори бошқарув органи (хўжалик жамиятлари учун) ёки муассис (давлат корхоналари учун) қарори билан тасдиқланади.

Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини ҳисоблашнинг даврийлиги ҳар чоракдан иборат бўлади ва ташкилотнинг ваколатли бошқарув қарори билан белгиланади.

Баҳолаш мақсади учун ҳар бир самарадорлик муҳим кўрсаткичига унинг ташкилот учун аҳамиятини акс эттирувчи салмоқ ўлчови белгиланади. Жамиятга нисбатан тадбиқ этиладиган барча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари салмоқ ўлчовлари жами 100 фоизни ташкил қилади.

Самарадорлик муҳим кўрсаткичларининг проноз (мақсадли) кўрсаткичлари ҳар бир давр учун бизнес-режада, унинг ажралмас қисми ҳисобланадиган алоҳида илова сифатида акс эттирилади.

Самарадорлик муҳим кўрсаткичлари проноз (мақсадли) кўрсаткичлари ташкилотнинг ваколатли бошқарув органи томонидан қонунчиликда белгиланган меъёрий миқдорда (агар кўрсаткичлар учун қонунчиликда меъёрий миқдор белгиланган бўлса) паст бўлмаган даражада белгиланади.

Агар қонунчиликда кўрсаткичлар учун меъёрий миқдор назарда тутилмаган бўлса, проноз (мақсадли) кўрсаткични аниқлаш учун бошқа ташкилот (консультант) жалб этилиши мумкин.

Жамиятнинг ваколатли бошқарув органи навбатдаги чорак тугагандан сўнг самарадорлик муҳим кўрсаткичларининг проноз (мақсадли) кўрсаткичларига тузатиш киритиши мумкин.

Агар самарадорлик муҳим курсаткичларининг проноз (мақсадли) курсаткичига тузатиш киритиш илгари амалга оширилган тўловларни қайта ҳисоблашга зарурат

туғдирса, у холда бундай қайта ҳисоблаш учун Низомда назарда тутилган тартибда амалга оширилади.

Ҳисоблаш йўли билан олинган самарадорлик муҳим кўрсаткичлар миқдорлари уларнинг бизнес-режада белгиланган прогноз (мақсадли) миқдорлари билан ҳисобланган ва мақсадли миқдорнинг фоизли нисбати тарзида (кейинги ўринларда бажариш фоизи деб аталади) таққосланади.

Барча самарадорлик муҳим кўрсаткич бўйича ўртача ҳисобланган миқдор жамиятнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигининг йиғинди кўрсаткичи (кейинги ўринларда самарадорлик йиғинди кўрсаткичи деб аталади) сифатида ифодаланади.

Жорий даврда ижро этувчи орган раҳбари ва аъзоларини мукофатлаш миқдори бизнес–режада назарда тутилган ижро этувчи органни моддий рағбатлантириш пули миқдорини самарадорлик йиғинди кўрсаткичига кўпайтириш йўли билан аниқланади. Жамиятнинг ваколатли бошқарув органи қарорига биноан ижро этувчи органнинг ташкилот фаолияти натижаларини шакллантиришдаги ҳақиқий иштирокидан келиб чиқиб, тузатиш коэффициенти кўлланиши мумкин.

Агар самарадорлик йиғинди кўрсаткич ва уларнинг бажарилиш фоизи барча самарадорлик муҳим кўрсаткичларнинг камида ярмида прогноздан (мақсадли кўрсаткичдан) ошса, ташкилотнинг ваколатли бошқарув органи қарорига асосан ижро этувчи орган раҳбари ва аъзоларини мукофатлаш миқдори бизнес-режада назарда тутилган мукофотлаш миқдорига нисбатан икки баробар оширилиши мумкин.

Агар самарадорлик муҳим кўрсаткичнинг ҳақиқий миқдори қонунчиликда белгиланган меъёрий миқдордан паст бўлса, ташкилотнинг ваколатли бошқарув органи қарорига асосан ижро этувчи орган раҳбарига нисбатан қонунчиликка мувофиқ жавобгарлик чоралари кўрилади.

Жамиятнинг ваколатли бошқарув органи қарорига асосан ижро этувчи орган фаолияти самарадорлиги куйидагича эътироф этилади:

Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 40 фоиздан кам бўлса-кониқарсиз;

Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 40 фоиздан 60 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса –паст даражада;

Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 60 фоиздан 80 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса- етарли даражада эмас;

Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 80 фоиздан 90 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса – ўрта даражада;

Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 90 фоиздан 100 (ушбу даража хам киради) фоизгача бўлса – етарли даражада;

Самарадорлик муҳим кўрсаткичи миқдори 100 фоиздан ошса-юқори даражада;

Жамиятларда ижро этувчи орган фаолияти самарадорлигини баҳоламасдан ёки уларнинг фаолияти кониқарсиз ёки паст даражада деб эътироф этилган тақдирда устамалар белгилашга, мукофот пули ва бошқа моддий рағбатлантиришлар тўлашга йўл қўйилмайди.

Ушбу бизнес-режа Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 2015 йил 24-апрелдаги ПФ-4720 сонли фармони ва 2015 йил 28-апрелдаги “Иқтисодийда хусусий мулкнинг улуши ва аҳамиятини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-2340-сонли қарори ижросини таъминлаш мақсадида “Навойдонмахсулотлари” акциядорлик жамиятининг 2024 йилга мўлжалланган инвестиция дастури, уни амалга ошириш манбалари келтирилган бўлиб, йил давомида амалга ошириладиган чора-тадбирларни самарадорлиги ҳақида сўз юритилади.

Жамиятнинг 2024 йилга мўлжалланган иқтисодий ва молиявий режа кўрсаткичлари, маркетинг, ишлаб чиқаришни хом ашё, материаллар ва энергия ресурслари билан таъминлаш, жамият бошқарув органлари, кадрлар сиёсати, иш ҳақи кўрсатилган самарадорлик муҳим кўрсаткичи илова қилинади.

1. Корхонанинг тавсифномаси.

1.1. Умумий маълумотлар

Манзилгоҳи: Навоий вилояти, Навоий шаҳри, Ишчилар шаҳарчаси -3 уй, почта индекси:210100. Email:navoidon.uz, navoidon@mail.ru.

Рўйхатга олинган: Жамият Ўзбекистон Республикаси Давлат мулкни бошқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш қўмитасининг 1994 йил 29- декабрдаги 344-сонли буйруғига асосан ташкил қилинган ва “Навойдонмахсулоти” акциядорлик жамияти деб юритилади. Йирик солиқ тўловчилар шубаси томонидан солиқ тўловчи юридик шахс сифатида рўйхатга олинган.

Идентификация раками:

Берилган (СТИР) 201295403

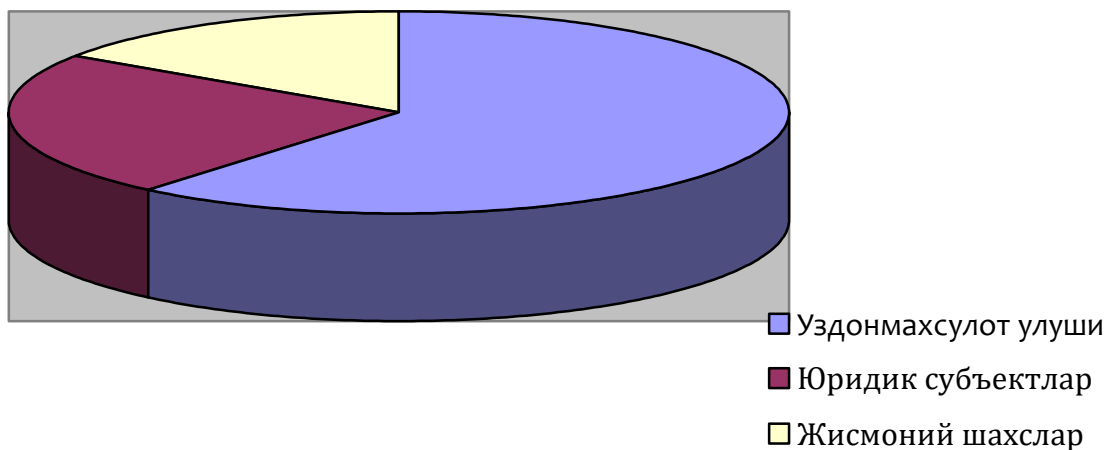
Раҳбари: Ш.И.Шарипов

МФО: 00197

Мақсади: Ун ва омухта ем маҳсулотлари ишлаб чиқариш ва уруғлик буғдой маҳсулотлари ишлаб чиқариш

Эмиссия рисоласига кўра “Навойдонмахсулотлари” акциядорлик жамиятининг Низом жамғармаси **749725,0 минг сўмни** ташкил этиб, 935 593 дона оддий ва 1 563 дона имтиёзли акцияга бўлинган, ҳар бир акциянинг номинал қиймати 800 сўмдан иборат.

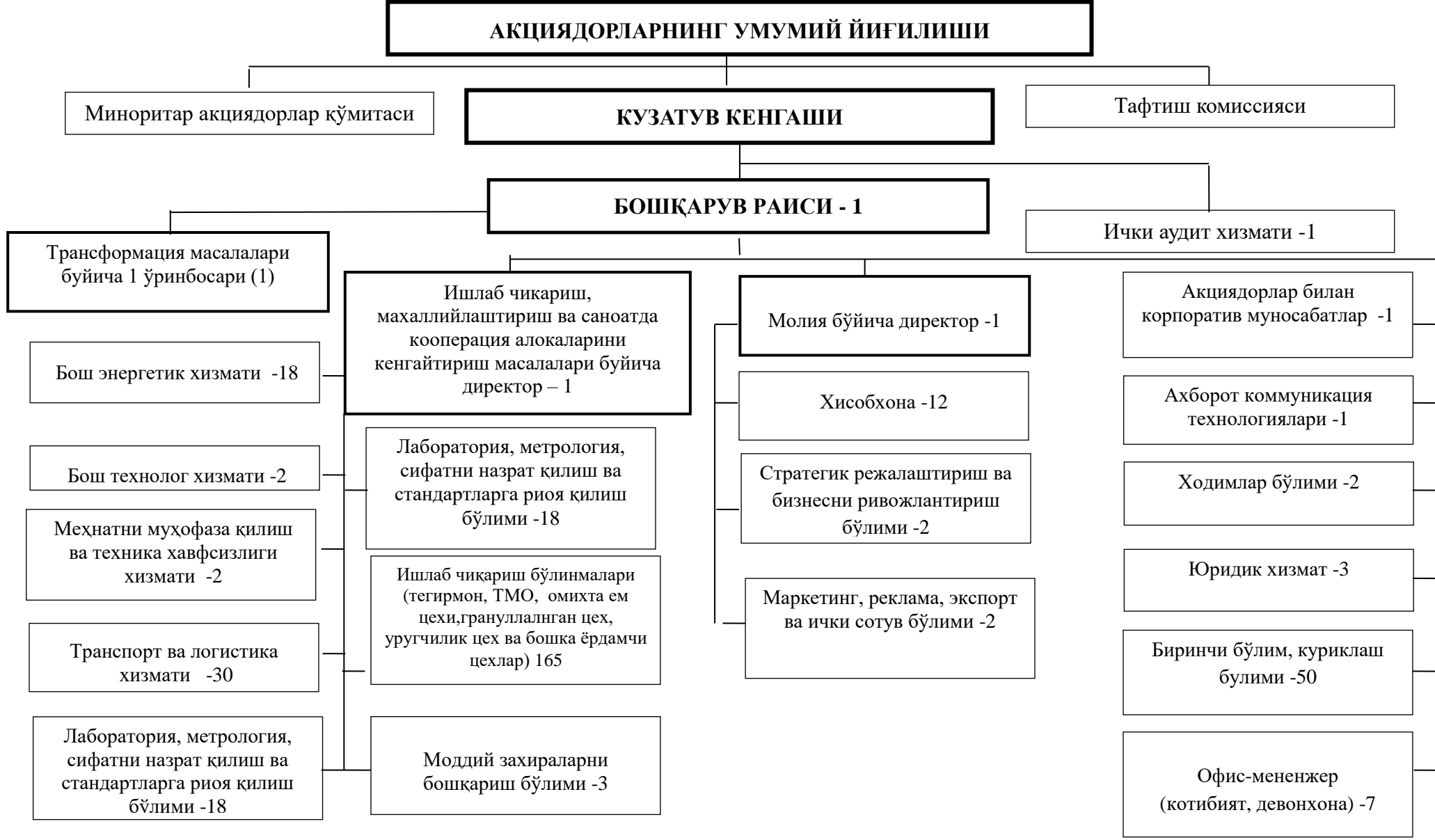
Жамиятнинг мулкида “Ўздонмахсулот” АК улуши 61,12 фоиз – 572 756 дона оддий акция, юридик шахслар улуши 23,18 фоиз, жисмоний шахслар улуши эса 15,7 фоизни ташкил килади.



1.2. Жамиятни бошқариш тизими.

Жамиятни бошқарув органи – Акциядорлар умумий йиғилиши бўлиб, ваколатларига Низомни тасдиқлаш йиллик ҳисоботларни, олинган даромадларни тақсимлаш каби ваколатлар киради. Умумий йиғилишлар орасида Жамият Кузатув Кенгаши томонидан бошқарилади. Жамиятнинг жорий хўжалик фаолиятини бошқариш коллегиял ижроия органи - бошқарув хайъати томонидан, фаолиятнинг барча соҳалари бўйича чегараланган мажбуриятларни бўлинмаларга юклатиш принципи асосида амалга оширилади.

“Навоийдонмаҳсулотлари” акциядорлик жамиятининг ташкилий тузилмаси



1.3. Ишлаб чиқариш қувватлари.

“Навоийдонмахсулотлари” акциядорлик жамиятининг ишлаб чиқариш қувватлари қуйидагилардан иборат.

а) Асосий ишлаб чиқариш цехлари, қуйидагилар;

1-ун ишлаб чиқариш тегирмони.

Лойиха бўйича суткалик 265 тонна буғдойни 3-хил навли яъни олий навли, биринчи навли ва 2-навли ун маҳсулотлари ишлаб чиқаради ҳамда шу билан бирга манка ун помол бўйича ишлаб чиқариш қувватига эга.

2-ун ишлаб чиқариш тегирмони.

Лойиха бўйича суткалик 300 тонна буғдойни 3-хил навли яъни олий навли, биринчи навли ва 2-навли ун маҳсулотлари ишлаб чиқаради ҳамда шу билан бирга манка уни помол бўйича ишлаб чиқариш қувватига эга. Тегирмон 2015 йилда тўлиқ модернизация қилиниб замонавий юқори унумли энерготежамкор ускуналар билан жиҳозланган.

Омихта ем ишлаб чиқариш цехи:

Лойиха бўйича суткасига 175 тонна омихта ем ишлаб чиқариш қувватига эга бўлган омухта ем цехи мавжуд.

Грануланган омихта ем ишлаб чиқариш цехи:

Лойиха бўйича суткасига 240 тонна грануланган омухта ем ишлаб чиқариш қувватига эга бўлган цех мавжуд.

1-Уруғлик саралаш цехи.

“Навоийдонмахсулотлари” АЖда суткасига 120,0 тонна уруғлик саралаш қувватига эга цех мавжуд. Уруғлик саралаш цехи Германиянинг “Петкус” компаниясининг дастгоҳлари билан жиҳозланган. Сара уруғлик тайёрлаш ҳар йили “Ўздонмахсулот” АК томонидан белгилаб берилган режага асосан белгиланади.

2-Уруғлик саралаш цехи.

“Навоийдонмахсулотлари” АЖ бош корхонасида суткасига 80 тонна уруғлик саралаш қувватига эга бўлган уруғлик саралаш цехи мавжуд. Уруғлик саралаш цехи Германиянинг “Петкус” компаниясининг дастгоҳлари билан жиҳозланган. Сара уруғлик тайёрлаш ҳар йили “Ўздонмахсулот” АК томонидан белгилаб берилган режага асосан белгиланади.

Жамиятда дон қабул қилиш мавсумида фойдаланиш учун Хатирчи ва Навбахор дон қабул қилиш шахобчалари мавжуд бўлиб, фермер хўжаликлари етиштирилган ғалла ҳосилини шу ерда қабул қилиниб жамиятга қайта ишлаш учун ташиб келтирилади.

Б) Ёрдамчи бўлимлар:

Механиклар бўлими

Энергетиклар бўлими

Хом ашё дон омбори: №1-№2-сонли элеваторлар

Материаллар омбори

Тайёр маҳсулот ун омбори

Ишлаб чиқариш лабораторияси

Транспорт бўлими

Темир йўл бўлими

Қуроли қўриқлаш бўлими

Административ бошқарув аппарати

Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш даражаси

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Қуввати	Қувватдан фойдаланиш			
				2022 й.	%	2023й.	%
1.	Ун маҳсулотлари	Тонна	129 500	47333	38,4	18 500	14,28
2.	Омухта ем	Тонна	53 400	23478	46,1	5 500	10,2
3.	Уруглик бугдой	тонна	24 400	9771	37,9	2 954	30,0
жами							

1.1. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот

“Навоийдонмаҳсулотлари” акциядорлик жамиятининг олий бошқарув органи бу акциядорларнинг умумий йиғилиши ҳисобланади. Акциядорларнинг умумий йиғилиш “Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларни ҳуқуқини ҳимоя қилиш тўғрисидаги” Ўзбекистон Республикаси Қонунига асосан 1 йилда камида 1 марта йилнинг биринчи ярмида ўтказилади.

Жамиятнинг ташкилий тузилмаси, ишлаб чиқариш заруриятига ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2017 йил 4 октябрдаги “Хизматчиларнинг асосий лавозимлари ва ишчилар касбларининг янгиланган классификаторларни тасдиқлаш тўғрисида”ги 795-сонли қарорига асосан штатлар жадвали ишлаб чиқилган бўлиб, штат бирлигига тегишли разряд белгиланган ва тариф квалификациясига асосан ойлик иш ҳақи белгиланган.

Жамиятни бошқариш органларига қуйидагилардан иборат:

1. Акциядорларнинг Умумий йиғилиши
2. Кузатув Кенгаши
3. Ижроия органи

Жамият акциядорларининг умумий йиғилиши

Акциядорларнинг умумий йиғилиши Жамиятни бошқаришнинг олий органидир.

Жамият акциядорларининг йиллик умумий йиғилиши ҳар йили молия йили тугаганидан кейин кўпи билан олти ой ичида ўтказилади.

Акциядорларнинг умумий ҳисобот йиғилишида жамиятнинг кузатув кенгаши ва тафтиш комиссиясини сайлаш тўғрисидаги, жамият яккабошчилик асосидаги ижроия органи билан тузилган шартноманинг амал қилиш муддатини узайтириш (шартномани қайта тузиш ёки уни тугатиш (бекор қилиш) мумкинлиги тўғрисидаги, аудиторлик текшируви ўтказиш ҳақида қарор қабул қилиш тўғрисидаги масалалар, аудиторлик ташкилотини ва унинг хизматига тўланадиган ҳақ миқдори чегарасини белгилаш масалалари ҳал этилади, шунингдек жамиятнинг йиллик ҳисоботи ва бошқа ҳужжатлар қараб чиқилади.

Акциядорларнинг йиллик умумий йиғилишидан ташқари ўтказиладиган умумий йиғилишлари навбатдан ташқари йиғилиш ҳисобланади.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши ўтказиладиган сана ва уни ўтказиш тартиби, йиғилиш ўтказилиши ҳақида акциядорларга хабар бериш тартиби, акциядорларнинг умумий йиғилишини ўтказишга тайёргарлик вақтида акциядорларга бериладиган материаллар рўйхатини Кузатув кенгаши белгилайди.

Акциядорлар умумий йиғилишининг мутлоқ ваколатига киритилган масалалар ҳал қилиш учун жамият ижроия органига берилиши мумкин эмас.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши кун тартибига киритилмаган масалалар бўйича қарор қабул қилишга ҳақли эмас. Жамиятнинг кузатув кенгаши жамият фаолиятига умумий раҳбарлик қилади. Кузатув кенгашига сайланадиган аъзолар жамият билан меҳнат шартномасида бўлмасликлари керак.

Жамият Кузатув кенгашининг аъзолари амалдаги қонунчилик ва мазкур Устав асосида акциядорларнинг умумий йиғилиш томонидан бир йиллик муддатга сайланадилар. Жамият Кузатув кенгаши аъзоларининг сони 7 кишидан иборат. Кузатув кенгаши ўз фаолиятида умумий йиғилишда тасдиқланган кенгаш низомига мувофиқ иш юритади.

Жамиятнинг кундалик фаолиятига, раҳбарлик коллегиял ижроия органи (Бошқарув) томонидан амалга оширилади. Жамият бошқаруви жамиятнинг кундалик (оператив) фаолиятига раҳбарлик қилишга доир масалаларни ҳал қилади, у умумий йиғилиш ва кузатув кенгашининг қарорлари бажарилишини ташкил этади. Жамиятнинг коллегиял ижроия органи Бошқарув жамиятнинг устави ва тасдиқланган низом асосида иш юритади.

Бошқарув мажлислари баённомаси юритилади ва у кузатув кенгаши, тафтиш комиссияси ҳамда ички аудиторга талабига биноан берилади.

Жамиятда ҳозирги кунда ишлаётган ишчи-хизматчилар сони ҳақида маълумот қуйидаги жадвалда келтирилган.

№	Ходимлар	2021 йил	2022 йил	2023 йил 9 ой
1	Умумий сони	457	436	396
2	Ишчи хизматчилар	365	348	290
3	Мутахассислар	72	68	86
4	Маъмурий бошқарув	20	20	20

Корхона меҳнат ресурслари ва кадрлар малакаси ҳақида маълумот қуйидаги жадвалда келтирилган.

№		2021 йил	2022 йил	2023 йил 9 ой
1	Ишчи хизматчилар сони (умумий)	457	442	396
2	Шу жумладан: олий маълумотлилар	68	65	59
3	Тугалланмаган олий	7	14	18
4	Ўрта махсус	181	161	142

Корхона тизимига кирувчи ташкилотлар рўйхати:
(инвестициялари, юридик шахс мақомига эга бўлмаган тузилмалар,
филиаллар)

минг.сўм

№	Корхона номи	Улуш миқдори (%)	Устав капитали (баланс қиймати)	Фаолият йўналиши	Олинган даромад (дивиденд)		Киритилган инвестициялар	
					2022й.	2023й.	2022й.	2023й.
1. Тизимдаги корхоналар								
1.	Навбахор иссик нон маҳсулотлари МЧЖ	100	440 641	Нон и/ч			-	-
2.	Навоий дон лаззатли нон МЧЖ	100	216 804	Нон и/ч			-	-
3.	Навоий дон Олтин нон МЧЖ	100	843 786	Нон и/ч			-	-
4.	Навоий дон тезкор тушлик МЧЖ	100	198 653	Умумий овқатланиш			-	-
5.	Навоий дон чорваси МЧЖ	100	177 638	Чорва			-	-
6.	Навоий хазора нон МЧЖ	100	371 181	Нон и/ч			-	-
7.	УДАЛ Навоий Дустлик нон маҳсулотлари МЧЖ	100	376 086	Нон и/ч			-	-
8.	УДАЛ Навоий нон маҳсулотлари Умид МЧЖ	100	216 775	Нон и/ч			-	-
9.	Ширмой к н мах МЧЖ	100	528 332	Нон и/ч			-	-

1.2. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя

Ушбу бўлимда корхона ва унинг тизимидаги ташкилотларда кадрлар сиёсати қай тарзда йўлга қўйилгани кўрсатилади. Жумладан:

корхонадаги жами штат бирликлари; 396 бирлик
иш ўрни; 389 иш ўрни
ходимлар сони; 396 та

ходимларнинг малакаси тўғрисида маълумотлар: олий маълумотли ходимлар 59 нафар, ўрта махсус маълумотли ходимлар 142 нафар, олий ўқув юртида ўқиётганлар 18 нафар

- ишлаб чиқаришда бевосита банд бўлган ишчи-хизматчилар 268 нафар
 - бошқарувдаги ходимлар сони 20 нафар,
 - мутахассислар 86 нафар
 - техник ходимлар сони 22 нафар
- ходимларни ишга қабул қилиш тартиби;
малака талаблари;

Жамият кузатув кенгаши таркиби

№	Фамилия, исми ва шарифи	Иш жойи ва лавозими	Аъзолик тури
1	Назаров Султон Абдухамидович	“Ўздонмахсулот” АК Акциядорлар билан корпоратив муносабатлар бошқарма бошлиғи (2023 йилдан)	Раис
2	Искандаров Рустам Садуллаевич	“Ўздонмахсулот” АК Бошқаруви раиси ўринбосари (2023 йилдан)	Аъзо
3	Шалов Достмаханбет Жумашевич	“Ўздонмахсулот” АК дон маҳсулотларини қайта ишлаш ва маҳсулотларнинг янги турларини жорий этиш бошқармаси етакчи мутахассиси бошлиғи (2023 йилдан)	Аъзо
4	Ганиев Шерзоджон Шухрат угли	“Ўздонмахсулот” АК ички аудит хизмати аудитори (2023 йилдан)	Аъзо
5	Исмоилов Шухрат Кадиорович	“Ўздонмахсулот” АК инвестиция ва янги технологияларни жорий этиш бошқармаси етакчи мутахассиси (2023 йилдан)	Аъзо
6	Илхомжонов Равшн Аманович	“Ўздонмахсулот” АК молия ва бухгалтерия ҳисоботи бошқармаси бош иқтисодчиси (2023 йилдан)	Аъзо
7	Қодиров Ойбек Тахирович	“Кизилтепа капитал курилиш” МЧЖ директори (2023 йилдан)	Аъзо

Жамият ижро органи таркиби

№	Фамилия, исми ва шарифи	Лавозим
1	Шарипов Шерали Исроилович	Бошқарув раиси
2	Ҳайдаров Дилмурод Истамович	Ишлаб чиқариш масалалари бўйича директор
3	Ражабов Рахматилло Исаевич	Молия ва сотиш бўйича директор
4	Турдиев Акмал Омонович	Бўлим бошлиғи
5	Йўлдошев Озод Савриевич	Бош ҳисобчи
6	Хидиров Дилшод Акрамович	Юридик хизмат бўлими
6	Муҳидинов Матёқуб Шодмонович	Бўлим бошлиғи

“Навойдонмахсулотлари” акциядорлик жамияти барча ишлаб-чиқарилган махсулотларни Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ва ҳукумат қарорларига асосан хорижий давлатларга экспорт қилиниши мумкин. Ун махсулотининг асосий истеъмолчиларини нон ва нон махсулотлари ишлаб чиқарувчи хўжалик субъектлар ва тадбиркорлар ташкил этади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг №57-сонли “Товар ва хом-ашё материалларни сотилиш механизмларини такомиллаштириш” ва Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш Давлат қўмитаси ва Адлия Вазирлигидан 07.01.2011 йилда №2178-сон билан рўйхатдан ўтган “Махсулотларни биржа савдоларига қўйиш ва қайта қўйиш тартиби”га асосан сотиш йўлга қўйилган.

Жамият маркетинг хизмати доимий равишда ички бозорни мониторинг қилиб, ишлаб чиқарилаётган махсулот миқдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил қилиб боради.

Ун ва омухта ем махсулоти фақатгина биржа савдолари орқали сотилади.

Корхонанинг хусусияти, республика иқтисодиётидаги (жойлашган ҳудуддаги) ўрни, аҳамияти, ишлаб чиқариладиган махсулотнинг стратегик аҳамияти, шунингдек, халқаро бозордаги мавқеи ёритилади.

1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

Жамиятга Сертификатлаш Миллий тизими томонидан 2021 йил 13 сентябрда ISO 22000:2019(ISO 22000:2018) сертификатига эга, ISO 9001:2015 энергетика менежментини жорий қилинганлиги тўғрисида сертификат мавжуд. Навойдонмахсулотлари АЖ синов лабораторияси Аккредитациядан ўтганлиги тўғрисида OzDST ISO/IEC 17025:2007 сертификатига эга. Шунингдек ишлаб чиқарилдиган махсулотларга мувофиқлик сертификатлар олинган.

II. Корхонани ислоҳ қилиш

2.1 Истиқболли ривожланиш, стратегия;

2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;

2.3 Ислоҳ қилишнинг 2023 йил учун режаси;

Корхонанинг истиқболли ривожланиш стратегияси тўғрисида қисқача маълумот, шундан 2024 йилда амалга ошириладиган ишлар ва эришиладиган натижалар кўрсатилади.

Корхонани ислоҳ қилиш бўйича амалга оширилаётган ишлар, ислоҳ қилишдан мақсад, қабул қилинган норматив-ҳуқуқий ҳужжатлар (Ўзбекистон Республикаси Президенти, Вазирлар Маҳкамаси қарорлари), уларнинг бажарилиши ҳолати, ислоҳ қилиш туфайли эришиладиган натижалар, жумладан, 2024 йилда амалга оширилиши режалаштирилган чора-тадбирлар белгиланади.

Ш. Бозор ва маркетинг режаси

3.1. Бозор таҳлили

“Навоийдонмаҳсулотлари” акциядорлик жамияти барча ишлаб-чиқарилган маҳсулотларни Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ва ҳукумат қарорларига асосан хорижий давлатларга экспорт қилиниши мумкин. Ун маҳсулотининг асосий истеъмолчиларини нон ва нон маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи хўжалик субъектлар ва тадбиркорлар ташкил этади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг №57-сонли “Товар ва хом-ашё материалларини сотилиш механизмларини такомиллаштириш” ва Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш Давлат қўмитаси ва Адлия Вазирлигидан 07.01.2011 йилда №2178-сон билан рўйхатдан ўтган “Маҳсулотларни биржа савдоларига қўйиш ва қайта қўйиш тартиби”га асосан сотиш йўлга қўйилган.

Жамият маркетинг хизмати доимий равишда ички бозорни мониторинг қилиб, ишлаб чиқарилаётган маҳсулот миқдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил қилиб боради.

Асосий эътибор ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар ассортиментини яхшилаш, таклиф структурасини такомиллаштириш, уни талабга қўпроқ мос тушадиган ҳолатга келтиришга қаратилади.

Шундай қилиб, Маркетинг маҳсулот сифатига, унинг рақобатбардош бўлишига қўйиладиган ўзига хос талаб, турли товарлар ишлаб чиқаришни кенгайтиришга ундайдиган рағбат, аниқ талаб даражасини ҳисобга олиш ва маҳсулотларни бозор каналлари орқали моҳирлик билан сотиш маҳоратидир.

3.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Ишлаб чиқарилган маҳсулот(хизмат)ларнинг асосий истеъмолчилари, уларнинг таркиби ва гуруҳлари тўғрисида маълумотларни гуруҳлаш. Бунда:

- асосий истеъмолчилар таркиби, уларнинг салоҳияти;
- йирик истеъмолчилар талаби; *жамият томонидан биржа савдолари орқали сотиладиган маҳсулотлар фақатгина 5 тонна миқдорида ЛОТ бўйича сотиб олинishi биржа томонидан белгилаб қўйилган, бизнинг маҳсулотларимиз йирик битимлар асосида харид қилинишига йўл қўйилмайди, харидор билан сотувчи ўртасида чегараланган харидга рухсат берилади холос.*

3.3. Рақобат

Корхонанинг рақобатчилари (республика ичида) ун ишлаб чиқариш билан шуғулланувчи тадбиркорлик субъектлари ҳисобланади. Навоий вилоятида 5та хусусий тегирмон мавжуд бўлиб, булар томонидан 10000 тонна атрофида ун ишлаб чиқарилади, жамиятимизнинг улуши 35-40% ни ташкил қилади.

3.4. Маркетинг режаси

Корхонанинг нарх сиёсати жамият бошқаруви билан бирга коллегиял ҳал қилинади, барча ишлаб чиқарилган маҳсулотлар товар хом ашё биржаси орқали сотилади. Ишлаб чиқарилган маҳсулотни тўғридан тўғри сотиш тақиқланган бўлиб, маҳсулотни сотишда биржа йиғимлари ундирилади шу билан бирга хом-ашё бўлган буғдой маҳсулоти ҳам биржа савдоларида харид қилинади. Товар бозорида ҳозирча носоғлом рақобат мавжуд, бошқа ишлаб чиқарувчиларнинг устунлик томонлари кўп, айти пайтда маҳсулотимизни экспортга чиқаришга рухсат берилмаган.

IV. SWOT-таҳлили

Корхона бизнес режасида SWOT-таҳлил,

Жамиятнинг кучли томонлари қуйидагилардан иборат; маҳсулот ишлаб чиқариш учун барча коммуникация (электр тармоқлари, газ тармоқлари, сув, сув оқава, ва бошқа тармоқлар)га уланган. Логистика бўйича темир йўллари, автомобил йўллари мавжуд. Хом ашёни тушуриш учун темир йўли ва автомобил транспорти орқали қабул қилиш имконияти мавжуд, ҳамма юқори қувватда хом-ашёни қабул қилиши мумкин.

Жамиятнинг кучсиз томони, рақобатчи ишлаб чиқарувчиларда ишчи кучи жуда кам бўлиб, оптималлашган, худудни сақлаш харажатлари (мол мулк солиғи, ер солиғи) тўловлари жуда кам, маҳсулот таннархи арзонлашиши сабабли биздан устунликлари мавжуд. Биржада хом ашёни харид қилиш орқали устун мавқейга эга.

V. Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

Жамиятимиз томонидан 1 ойлик энергоресурсларига бўлган талаб 500 минг КВТ электр энергия, газ 3 куб газ, ичимлик суви 5000 куб эҳтиёж бор.

Охирги энерго аудит 2021 йил март ойида “МММ Энергия” МЧЖ томонидан ўтказилган бўлиб, унинг натижаси, энергия сарфини камайтириш бўйича олиб борилган (режалаштирилган) ишлар, жамиятга қарашли қолган енгил автоуловларини метан газ ёқилғисида ишлатишга топширишнинг иқтисодий асослари кўрсатиб, сиқилган газга ўтказиш тавсия қилинган.

5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати

Корхона асосан ун ишлаб чиқариш фаолияти билан шуғулланади, ҳозирги кунда мавжуд қувватни 45-50 фоизи фойдаланилаёпти, чунки маҳсулот ишлаб чиқариш учун биржадан хом ашё сотиб олиш орқали ишлаб чиқаришни ташкил этиш бўлиб, ҳар ойда белгиланган миқдорда хом ашё қуйилиб келинмоқда.

VI. Кўрсаткичлар

6.1. Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1. Хом-ашё захираси

Ишлаб чиқариладиган маҳсулот учун сарфланадиган асосий хом-ашё (буғдой) товар хом-ашё биржаси орқали харид қилинади. Биржага қўйиладиган буғдой

маҳсулоти кишлоқ хўжалиги Жамғармаси томонидан ҳар ойда ўрнатилган меъёрларда кунлик қўйилиб борилади.

6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари

Ишлаб чиқариладиган маҳсулотларнинг асосий тавсифи (3 хил навдаги ун маҳсулотлари: олий навли ун, 1-навли ун, 2-навли ун маҳсулотлари) 50кг ва 25 кг.да қадоқланган ҳажмларда ишлаб чиқарилади.

6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати

Ушбу бўлимда жорий йилдаги (кутилаётган) ва ўтган йилдаги ишлаб чиқариш қувватлари ва ишлаб чиқариш ҳажми тўғрисидаги маълумот кўрсатилади, кейинги йил режасини тузишда ҳисобга олинган кўрсаткичлар (ҳисоб-китоблар) ва уларнинг асослари тушунтирилади.

№	Кетадиган хом аше материл номи	2024 йилда (кугилаётган)		1-кв		2-кв		3-кв		4-кв	
		жами сарф миқдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф миқдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф миқдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф миқдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф миқдори	суммаси (минг.сум)
1	2	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Ишлаб чиқариладиган ун махсулот хажми	19 000	67 857 143	4 750	16 964 286	4 750	16 964 286	4 750	16 964 286	4 750	16 964 286
	Жами ун	19 000	67 857 143	4 750	16 964 286	4 750	16 964 286	4 750	16 964 286	4 750	16 964 286
Хом-аше харажати											
1	Бугдой 3-синф	25 333	67 856 250	6 333	16 963 393	6 333	16 963 393	6 333	16 963 393	6 334	16 966 071
2	И/Ч олинган иккиламчи хом аше	6 078	9 117 030	1 519	2 279 168	1 519	2 279 168	1 519	2 279 168	1 520	2 279 527
	жами:	19 255	58 739 220	4 814	14 684 225	4 814	14 684 225	4 814	14 684 225	4 814	14 686 544
Материал харажатлари											
1	Электр энергия	1 900	1 504 167	475	376 042	475	376 042	475	376 042	475	376 042
2	Сув ва сув оқаваси	14 250	84 978	3 563	21 244	3 563	21 244	3 563	21 244	3 563	21 244
3	витамин	3 800	447 059	950	111 765	950	111 765	950	111 765	950	111 765
4	Маркировка	440 000	24 320	125 000	6 080	125 000	6 080	95 000	6 080	95 000	6 080
5	Калава иш (коп тикишга)	418	24 829	105	6 207	105	6 207	105	6 207	105	6 207
6	Коп (халга)	440 000	1 051 786	125 000	262 946	125 000	262 946	95 000	262 946	95 000	262 946
7	Транспорт хизмати	12 667	1 205 867	6 333	301 467	6 333	301 467		301 467		301 467
	Жами:		4 343 004		1 085 751		1 085 751		1 085 751		1 085 751
Меҳнат харажатлари											
1	иш хизматчи иш хаки	-	1 995 000		498 750		498 750		498 750		498 750
2	ажратма 12%	-	239 400		59 850		59 850		59 850		59 850
3	Район коэф-ти 20%	-	365 750		83 125		83 125		99 750		99 750

4	Моддий ердам ва таътил	-	199 500		49 875		49 875		49 875		49 875
	Жами:		2 799 650		691 600		691 600		708 225		708 225
Бошқа харажатлар											
1	Аммортизация	-	335 540		83 885		83 885		83 885		83 885
2	Асосий воситани сақлаш	-	360 525		90 131		90 131		90 131		90 131
	Жами:		696 065		174 016		174 016		174 016		174 016
	Таннарх		66 577 939		16 635 593		16 635 593		16 652 218		16 654 536

"Навойдонмахсулотлари" АЖ омихта ем ишлаб чикариш учун 2024 йилда амалга ошириладиган харажатлар режаси.

№	Кетадиган хом аше материл номи	за 2023 йилда (куталаётган)		1-қв		2-қв		3-қв		4-қв	
		жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)	жами сарф микдори	суммаси (минг.сум)
1	2	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Ишлаб чикариладиган махсулот хажми	6 000	11 899 661	1 500	2 974 915	1 500	2 974 915	1 500	2 974 915	1 500	2 974 915
	Хом-ашё харажати										
1	Кепак	3 939	5 972 326	985	1 139 757	985	1 139 757	985	1 846 406	985	1 846 406
2	Маккажухори	121	378 591	30	72 250	30	72 250	30	117 045	30	117 045
3	Дон чикинди 85%	788	955 572	197	182 361	197	182 361	197	295 425	197	295 425
4	Дон чикинди 70%	1 030	1 514 184	258	288 966	258	288 966	258	468 125	258	468 125
5	Гуруч кукуни	121	147 548	30	36 887	30	36 887	30	36 887	30	36 887
6	Известняк	121	27 876	30	6 969	30	6 969	30	6 969	30	6 969
	жами:	6 121	8 996 097	1 530	1 727 191	1 530	1 727 191	1 530	2 770 858	1530	2 770 858
	Материал харажатлари										
1	Электр энергия	360 000	380 000	90 000	95 000	90 000	95 000	90 000	95 000	90 000	95 000
2	Транспорт хизмати	900	30 000	225	7 500	225,0	7 500	225,0	7 500	225,0	7 500
	Жами:		410 000		102 500		102 500		102 500		102 500
	Иш хаки харажатлари										
1	иш хизматчи иш хаки	-	357 500	0	81 250		81 250		97 500		97 500
2	ажратма 12%	-	46 800	0	11 700		11 700		11 700		11 700
3	Район коэф-т 20%	-	71 500	0	16 250		16 250		19 500		19 500
4	бошка туловлар	-	39 000	0	9 750		9 750		9 750		9 750
	Жами:		514800,00		118950,00		118950,00		138450,00		138450,00

Бошқа харажатлар											
1	Аммортизация	-	51 600		12 900		12 900		12 900		12 900
2	Асосий воситани саклаш	-	106 800		26 700		26 700		26 700		26 700
	Жами:		158400		39600		39600		39600		39600
	Таннарх		10 079 297		1 988 241		1 988 241		3 051 408		3 051 408

“Навоийдонмахсулотлари” АЖнинг 2024 йил учун ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш РЕЖАСИ

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Лойиҳа қуввати	Қувватдан фойдаланиш				Режа		Шундан				Ўсиш/ камайиш, %
				2022 й.	%	2023 й.	%	2024й.	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	
I. Корхона бўйича														
1.	Ун маҳсулотлари	Тонна	129 500	47 333	38,4	18 500	14,28	19 000	14,6	4750	4750	4750	4750	
2.	Омухта ем	Тонна	53 400	23 478	46,1	5 500	10,29	6 000	11,2	1500	1500	1500	1500	
3.	Уруглик бугдой	Тонна	24 400	9 771	37,9	2 954	12,1	2 900	11,8			2 000	900	
жами														
II. Корхона тизимидаги ташкилотлар билан бирга (йиғма)														
4.														
5.														
жами														

6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси

“Навоийдонмахсулотлари” АЖнинг 2024 йил учун ишлаб чиқариш РЕЖАСИ*

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2022й. (факт)	2023й. 9-ойлик (факт)	2023й.		2024й. (режа)	Ўсиш, %	Жумладан			
					Режа	кутилаётган			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
I. Корхона бўйича												
1.	Ун маҳсулотлари	Тонна	47 333	14 386	18500	18500	19000	102	4750	4750	4750	4750
2.	Омухта ем	Тонна	23 478	5 198	5500	5500	6000	109	1500	1500	1500	1500
3.	Уруглик бугдой	тонна	9 771	2 954	2 954	2 954	2 900	98,1			2 000	900
жами												
II. Корхона тизимидаги ташкилотлар билан бирга (йиғма)												
4.												
жами												

*) Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари режасини белгилашда ҳар бир маҳсулот (хизмат) кесимида режани белгилашда инобатга олинган омиллар тўғрисида батафсил маълумот ва ҳисоб-китоблар, шу жумладан, ўтган йилнинг мос даврига нисбатан ўсиш

6.2. Молиявий режа

6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар таҳлили

Ушбу бўлимда корхонанинг охириг икки йиллик (2022-2023 йиллар) асосий молиявий кўрсаткичлари таҳлили ёритилади. Бунда корхонанинг жами даромадлари, соф тушуми, жами харажатлари, шундан таннарх (таннарх ўсиши, камайиши), давр харажатлари, рентабеллик даражаси, дебиторлик, кредиторлик қарздорлиги, солиқ тўловлари, соф фойдаси (зарари) тўғрисидаги маълумотлар, ушбу кўрсаткичларнинг сўнгги йиллардаги ўзгариш динамикаси (ўсиш, камайиш) кўрсатилиши лозим. Бунда ўтган йилда кўрсаткичлар ёмонлашгани ёки кескин ошгани кузатилганда, ўзгаришларга олиб келган асосий омиллар юзасидан тушунтиришлар берилиши лозим.

6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

Корхонанинг 2022 йилда кутилаётган асосий молиявий кўрсаткичлари, шу жумладан, даромадлар ва харажатлар режаси ёритилади. Жами олинган даромадлар, харажатлар, маҳсулот таннархи, даромадларнинг асосий қисмини қайси маҳсулот ташкил этиши, асосий харажатлар таркиби тўғрисидаги маълумотлар кўрсатилиши лозим.

Соф фойдани тақсимаш

минг.сўм

№	Йўналишлар	Улуш, %	2022й. якуни	2023й. якуни (кутилаётган)	2024й. якуни (режа)
Соф фойда		100%	21 323 352	2 000 000	3 000 000
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан	50%	10 661 676	1 000 000	1 500 000
	имтиёзли акцияларга		625.2	312.5	312.5
	оддий акцияларга, шундан:		10 661 050	999 687,5	1 499 687,5
	давлат улушига		6 526 535	611993,69	918 086
2.	Инновацион ривожлантириш фондига		-	-	-
3.	Захира фондига		426 467	40 000	60 000
4.	Корхонани ривожлантириш учун		10 235 208	960 000	1 440 000
5.	Бошқа мақсадларга				

6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)

Жамиятнинг асосий даромадлари манбайи кўрсатилади, бунда жамиятнинг асосий фаолиятидан олинган даромадларидан ташқари бошқа фаолиятдан олинган даромадлар батафсил кўрсатилиши лозим (масалан, ижара, бўш пул маблағларини депозитга қўйиш, мол-мулк сотиш, асосий воситани ҳисобдан чиқариш, бошқа хизматлар ва ҳ.к.) ва уларнинг ҳисоб-китоблари келтирилиши лозим.

6.2.4 Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш

Ушбу бўлимда корхонанинг асосий харажатлари таҳлили, уларнинг таркиби, харажатларнинг рентабеллиги даражаси, давр харажатлари таркиби (сотиш

харажатлари, маъмурий харажатлар, бошқа операцион харажатлар ҳисоб-китоби), корхона томонидан 2023 йилда амалга оширилган ҳомийлик ва беғараз ёрдамлар тўғрисидаги маълумотлар, таннарх шаклланиши, таннархни ташкил этувчи асосий харажатлар, уларни қисқартириш бўйича чора-тадбирлар, режалар ёритилиши лозим.

Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2022й.	2023й. 9 ой	2023й. (кутила- ётган)	2024й. (режа)	Ўзгариш, %	Минг.сумда шу жумладан,			
							1- чорак	2- чорак	3- чорак	4- чорак
Жами		173764	73316	79316	80000	100		20000	20000	40000
Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан										
1.		78003	24000	30000	30000	100		10000	10000	10000
2.										
3.										
Бошқа асосларга кўра		95761	49316	49316	50000	100		10000	20000	20000
4.	Ходимларни ўқитиш учун ҳомийлик	95761	49316	49316	50000	100				
5.										
6.										

Ишлаб чиқариш таннархи таҳлили ёритилганда, биринчи навбатда:

- ишлаб чиқариш таннархи қайси харажатлардан иборат экани ва унинг асосий қисмини нималар ташкил этиши;
- жорий йил ва ўтган йиллардаги таннарх таркиби (ўзгариши, ўсиши/камайтиши);

"Навоийдонмахсулотлари" АЖ томонидан 2023 йил сентябр ойида ун, омухта
ем ишлаб чиқариш ва уруғлик қайта ишлашга сарфланган харажатлар ва
даромадлар

VII. Иш ҳақи тўлаш тизими

минг.сўм

№	Ишчи-хизматчилар	2023 й. (кутилаётган)						2024 й. (режа)						Ўсиш, %
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш ҳақиға устамалар	Мукофот пуллари	СМК	Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш ҳақиға устамалар	Мукофот пуллари	СМК	
Жами		396	14 583 225			1 000 000		370	14 000 000			1 000 000		96
I.	Бошқарув органлари	10	694 905					10	704 299					101
1.	Кузатув кенгаши	7	374 299			125 457		7	374 299			125 457		100
	Ижроия органи	3	320 606					3	330 000					102
	<i>Ижроия органи раҳбари</i>	1	116 852					1	120 000					102
	<i>Ижроия орган аъзолари</i>	2	203 754					2	210 000					103
II.	Назорат органлари	4	9 223					4	42 000					
	<i>Тафтиш комиссияси</i>	3	5 280					3	6 000					113
	<i>Ички аудит</i>	1	3 943					1	4 000					101
2.	Саноат-ишлаб чиқаришдаги ишчи-хизмат	290	12 920 735					290	13 000 000					100
3.	Маъмурий бошқарув ходимлари	20	752 328					20	760 000					101
4.	Техник ходимлар	86	3 027 727					60	2 150 367					71

**2024 йилга мўлжалланган Бухгалтерия баланси
(1-сон шакли)**

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2023 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2024 йил (режа)			
		Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига 9 ой	01.04.2024 й.	01.07.2024 й.	01.10.2024й.	01.01.2025й.
1	2	3	4	5	6	7	8
Актив							
I. Узоқ муддатли активлар							
Асосий воситалар:							
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	010	45 105 508	45 800 985				
Эскириш суммаси (0200)	011	32 875 040	34 833 886				
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011)	012	12 230 468	10 967 099				
Номоддий активлар:							
Бошланғич қиймати (0400)	020						
Амортизация суммаси (0500)	021						
қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021)	022						
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080)	030	4 036 608	3 982 389				
Қимматли қоғозлар (0610)	040	523 522	523 522				
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	050	3 424 119	3 369 900				
қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	060	83 967	83 967				
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	070						
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	080	5 000	5 000				
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	090						
Капитал қўйилмалар (0800)	100	47 181	47 181				
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910,0920,0930,0940)	110						
Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990)	120						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2023 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2024 йил (режа)			
		Хисобот даври бошига	Хисобот даври охирига 9 ой	01.04.2024 й.	01.07.2024 й.	01.10.2024й.	01.01.2025й.
I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120)	130	16 314 257	14 996 669				
II. Жорий активлар							
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180)	140	204 204 292	146 988 324				
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	183 441 757	134 123 260				
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160	127 142	237 169				
Тайёр маҳсулот (2800)	170	20 620 980	12 613 482				
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180	14 413	14 413				
Келгуси давр харажатлари (3100)	190						
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200						
Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	18 968 140	33 655 771				
шундан: муддати ўтган*	211						
Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси)	220	753 787	1 442 847				
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120)	240	202 416	199 416				
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	7 905	226				
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	6 713 788	20 528 229				
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	10 960 103	11 188 956				
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280	42 033	43 300				
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290						
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	105 033	36 060				
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	183 075	216 737				
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан:	320	699 886	19 315 079				

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2023 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2024 йил (режа)			
		Хисобот даври бошига	Хисобот даври охирига 9 ой	01.04.2024 й.	01.07.2024 й.	01.10.2024й.	01.01.2025й.
Кассадаги пул маблағлари (5000)	330	71	75				
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	698 974	614 163				
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350						
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	841	18 700 841				
қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370						
Бошқа жорий активлар (5900)	380						
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	223 872 318	199 959 174				
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390)	400	240 186 575	214 955 843				
Пассив							
I. Ўз маблағлари манбалари							
Устав капитали (8300)	410	749 725	749 725				
Қўшилган капитал (8400)	420	150 747	150 747				
Резерв капитали (8500)	430	9 934 178	9 923 440				
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440						
Таксимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700)	450	38 753 730	37 912 678				
Мақсадли тушумлар (8800)	460	78 260 867					
Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900)	470						
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430+440+450+460+470)	480	127 849 247	48 736 590				
II. Мажбуриятлар							
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490						
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	491						
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500						
Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510						
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2023 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2024 йил (режа)			
		Хисобот даври бошига	Хисобот даври охирига 9 ой	01.04.2024 й.	01.07.2024 й.	01.10.2024й.	01.01.2025й.
Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230)	530						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540						
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550						
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнақлар (7300)	560						
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570						
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580						
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590						
Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+ +720+730+740+750+760)	600	112 337 328	166 219 253				
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	12 419 223	8 753 677				
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602						
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	1 560 842	3 275 231				
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620	94 418 105	135 859 856				
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630		1 501 032				
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640						
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650						
Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290)	660						
Олинган бўнақлар (6300)	670	538 888	468 529				
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	622 913	888 890				
Суғурталар бўйича қарз (6510)	690						
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520)	700	997 534	241 471				
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710	2 385 361	1 397 343				
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	5 903 517	693 163				
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730						

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2023 йил якуни бўйича (кутилаётган)		2024 йил (режа)			
		Ҳисобот даври бошига	Ҳисобот даври охирига 9 ой	01.04.2024 й.	01.07.2024 й.	01.10.2024й.	01.01.2025й.
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740	5 500 000	21 605 720				
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750						
Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900)	760	410 168	288 018				
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	770	112 337 328	166 219 253				
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	780	240 186 575	214 955 843				

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2023 йил				2024 йил режа
		1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилаётган)	йиллик
1	2	3	4	5	6	10
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	010	93 018 403	125 893 590	163 299 173	165 000 000	165 000 000
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннари	020	90 373 933	121 087 160	152 818 372	155 000 000	155 000 000
Маҳсулотларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари)	030	2 645 470	4 806 430	10 480 801	11 000 000	11 000 000
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080), шу жумладан:	040	2 513 285	5 098 847	7 627 118	10 000 000	9 000 000
Сотиш харажатлари	050	290 562	485 019	621 432	625 000	625 000
Маъмурий харажатлар	060	978 859	1 873 623	3 142 845	3 200 000	3 200 000
Бошқа операцион харажатлар	070	1 243 864	2 740 205	3 862 841	3 900 000	3 900 000
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	080					
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	090	34 282	39 936	61 448	62 500	62 500
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)	100	166 467	-252 481	2 915 131	3 000 000	3 000 000
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110	13 956	527 711	2 421 697	2 500 000	2 500 000
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120					
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	13 956	527 711	2 421 697	2 500 000	2 500 000
Молиявий ижарадан даромадлар	140					
Валюта курси фарқидан даромадлар	150					
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160					
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан:	170		109	35 442	45 000	45 000
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180		109	35 442	45 000	45 000
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190					
Валюта курси фарқидан зарарлар	200					
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210					
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	180 423	275 121	5 301 386	2 300 000	3 450 000
Фавқулоддаги фойда ва зарарлар	230					
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)	240	180 423	275 121	5 301 386	2 300 000	3 450 000
Фойда солиғи	250	56 367	84 863	852 517	300 000	450 000
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажб тулов	260					
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари)	270	124 056	190 258	4 448 869	2 000 000	3 000 000

Бошқарув раиси:

Молия ва сотиш бўйича директор:

Бош ҳисобчи:

Бизнесни ривожлантиришни стратегик

режалаштириш бўлими бошлиғи:

Ш.Шарипов

Р.Ражабов

О.Йулдошев

М.Мухидинов

